



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA PRIMEIRA REUNIÃO ORDINÁRIA DO ANO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO.

1 Aos sete dias do mês de fevereiro do ano de dois mil e vinte e quatro, às oito horas e trinta minutos, na
2 modalidade híbrida, reuniu-se o Conselho de Administração (CONSAD) da Universidade Federal Rural do
3 Semi-árido (Ufersa), sob a presidência do Vice-Reitor, **Roberto Vieira Pordeus**, para deliberar sobre a
4 pauta da primeira reunião ordinária de dois mil e vinte e quatro. Estiveram presentes os Pró-Reitores:
5 Pró-Reitoria de Administração (PROAD): **Arly Dayany Fernandes Lopes de Carvalho**; Pró-Reitoria de
6 Planejamento (PROPLAN): **Daiane Ferreira da Costa**; Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PROGEPE):
7 **Raiane Mousinho Fernandes Borges Palhano Galvão**; Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (PROAE):
8 **Patricia Silva Rebouças de Araujo**; os Conselheiros representantes dos Centros: Centro de Ciências
9 Biológicas e da Saúde (CCBS): **Rodrigo Silva da Costa**; Centro de Ciências Exatas e Naturais (CCEN):
10 **Andréa Maria Ferreira Moura**; Centro de Ciências Sociais Aplicadas e Humanas (CCSAH): **José**
11 **Albenes Bezerra Júnior**; Centro de Engenharias (CE): **Manoel Quirino da Silva Júnior**; Centro
12 Multidisciplinar de Caraúbas (CMC): **Simone Maria da Rocha**; Centro Multidisciplinar de Angicos (CMA):
13 **Jacimara Villar Forbeloni**; Centro Multidisciplinar de Pau dos Ferros (CMPF): **Reudismam Rolim de**
14 **Sousa**; Representante Docente: **Elmer Rolando Llanos Villarreal**; Representante discente: **Julia Clara**
15 **Roque de Brito**. Conselheiros com falta justificada: Moisés Ozório de Souza Neto, Luis Morão Cabral
16 Ferro, Rannah Munay Dantas da Silveira, Alexandre Miranda Rocha, Moacir Franco de Oliveira e José
17 Torres Filho. Conselheiros com falta não justificada: Francisco Edcarlos Alves Leite, Rafael Castelo
18 Guedes Martins e Mariane Martins Monteiro. **PAUTA: Primeiro ponto:** Apreciação e deliberação sobre a
19 ata da 8ª reunião extraordinária de 2023. **Segundo ponto:** Apreciação e deliberação sobre solicitação de
20 afastamento do país da Reitora para participação em Missão Acadêmica à Turquia, conforme Processo
21 nº 23091.019441/2023-44. **Terceiro ponto:** Apreciação e deliberação sobre o calendário de reuniões
22 ordinárias do Consad para o ano de 2024. **Quarto ponto:** Apreciação e deliberação sobre proposta
23 orçamentária para o ano de 2024, encaminhada através do Ofício nº 3, de 30 de janeiro de 2024, da
24 Divisão de Orçamento – Diorc. **Quinto ponto:** Outras ocorrências. Tendo constatado quórum legal, o
25 presidente do Conselho, **Roberto Vieira Pordeus**, declarou aberta a reunião, realizou a leitura da pauta
26 e em seguida leu as justificativas de ausências dos conselheiros: Moisés Ozório de Souza Neto, Luis
27 Morão Cabral Ferro, Rannah Munay Dantas da Silveira, Alexandre Miranda Rocha, Moacir Franco de
28 Oliveira e José Torres Filho. Logo após, colocou em votação as justificativas de ausências apresentadas,
29 sendo votadas e aprovadas por unanimidade. Além disso, destacou que a presidência solicita a retirada
30 do segundo ponto de pauta e a inclusão do ponto de renovação de afastamento conforme processo nº
31 23091.000980/2022-11. Assim, colocou em votação o encaminhamento para retirada do segundo ponto



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

32 de pauta, sendo votado e aprovado por unanimidade. Logo após, colocou em votação a inclusão do
33 ponto de pauta que diz respeito à renovação de afastamento conforme processo nº 23091.000980/2022-
34 11, sendo votada e aprovada por unanimidade. Logo, colocou em votação a pauta com as alterações,
35 sendo votada e aprovada por unanimidade. **PRIMEIRO PONTO.** O presidente do Conselho, **Roberto**
36 **Vieira Pordeus**, colocou em discussão o primeiro ponto de pauta. Não havendo inscritos para a
37 discussão, colocou em votação o primeiro ponto de pauta, sendo votado e aprovado com onze votos
38 favoráveis e duas abstenções. **SEGUNDO PONTO.** O presidente do Conselho, **Roberto Vieira Pordeus**,
39 colocou em discussão o segundo ponto de pauta. Não havendo inscritos para a discussão, colocou em
40 votação o segundo ponto de pauta, sendo votado e aprovado por unanimidade. **TERCEIRO PONTO.** O
41 presidente do Conselho, **Roberto Vieira Pordeus**, colocou em discussão o terceiro ponto de pauta. A
42 conselheira **Daiane Ferreira da Costa** solicitou a participação com fala da servidora Edmara Rodrigues
43 de Oliveira. O presidente do Conselho, **Roberto Vieira Pordeus**, colocou em votação a participação com
44 fala da representante da Divisão de Orçamento (Diorc), Edmara Rodrigues de Oliveira, sendo votada e
45 aprovada por unanimidade. A convidada **Edmara Rodrigues de Oliveira** mencionou que neste ano a
46 Diorc decidiu elaborar uma proposta mais explicativa do que nos anos anteriores. Assim, explicou que o
47 processo começa com a coleta das demandas das unidades, seguida pela consolidação em um
48 documento, aguardando então a liberação dos limites orçamentários pelo Ministério da Educação (MEC).
49 Colocou que o limite é geralmente recebido na sexta-feira, e há até segunda-feira para ajustar a
50 proposta, porém, devido à alta quantidade de demandas universitárias que o limite liberado, infelizmente,
51 não consegue cobrir todas as despesas. Em seguida, enfatizou que a proposta ajustada dentro desses
52 limites deve ser enviada até segunda-feira, com a colaboração dos pró-reitores; ademais, relatou que nos
53 anos anteriores, a proposta era submetida ao Conselho para aprovação, mas neste ano optaram por
54 esperar a aprovação final da proposta orçamentária antes de apresentá-la já definitivamente. Logo após,
55 explicou que o processo foi mapeado pelo escritório de processos podendo ser acessado, e depois
56 trouxe a classificação das despesas e como ela é feita, as classificações que constam na proposta
57 orçamentária. Após isso, destacou que, na classificação programática, o orçamento é dividido em
58 programas e ações. Essas ações, muitas vezes, são subdivididas em planos orçamentários e na
59 qualificação funcional, que representa um nível de agregação relacionado à área de atuação da despesa.
60 A maioria das despesas da Universidade está alocada na função de educação e na subfunção de ensino
61 superior. Também se faz a classificação por fonte de recurso, que define como a receita é recebida e
62 distribuída, e por natureza de despesa, que indica se a despesa é corrente ou de capital. Por fim,
63 mencionou que foi apresentado um comparativo entre a dotação final do ano anterior, que corresponde
64 ao orçamento disponível à época, e o orçamento disponível para este ano. Assim, destacou que o limite
65 recebido na Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) foi reduzido em R\$ 2.528.250.000 milhões com a



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

66 aprovação da Lei Orçamentária Anual (LOA). Toda essa redução ocorreu nas despesas discricionárias,
67 que são aquelas que a Universidade pode realmente utilizar para custeio e investimento. Portanto, foi
68 necessário ajustar o que estava previsto na PLOA. Em relação ao ano anterior, o crescimento total foi de
69 5%. A conselheira **Raiane Mousinho Fernandes Borges Palhano Galvão** solicitou uma explicação à
70 convidada Edmara Rodrigues de Oliveira, a qual mencionou que houve uma redução de R\$ 2 milhões na
71 aprovação da LOA, em relação ao projeto original. No entanto, o orçamento finalizou com um acréscimo
72 de 5% em relação ao previsto no projeto de lei, devido a uma suplementação. A convidada **Edmara**
73 **Rodrigues de Oliveira** enfatizou que houve um aumento de 5% em relação ao ano de 2023 e em
74 relação à PELOA, realmente houve uma redução de 2.528.250.000 milhões. Assim, explicou que o
75 orçamento de 2023 teve algumas suplementações ao longo do ano. A conselheira **Raiane Mousinho**
76 **Fernandes Borges Palhano Galvão** questionou se os 160% de acréscimo mencionado são devidos às
77 emendas parlamentares. A convidada **Edmara Rodrigues de Oliveira** esclareceu que os 160% de
78 acréscimo são devidos a emendas parlamentares do ano anterior também. A conselheira **Raiane**
79 **Mousinho Fernandes Borges Palhano Galvão** questionou se essas emendas parlamentares já estão
80 disponíveis. A convidada **Edmara Rodrigues de Oliveira** frisou que o limite orçamentário ainda não foi
81 liberado devido à necessidade de algumas aprovações prévias, mas indicou que essas aprovações
82 geralmente são liberadas até o meio do ano. A conselheira **Raiane Mousinho Fernandes Borges**
83 **Palhano Galvão** questionou se o valor das emendas previstas para liberação, conforme o período de
84 limite orçamentário, que está previsto até o meio do ano, inclui recursos destinados à discricionariedade
85 da Instituição. A convidada **Edmara Rodrigues de Oliveira** explicou que não, pois essas emendas já têm
86 destinações específicas, e, quando os parlamentares as destinam, enviam um ofício especificando a
87 aplicação desses recursos. A conselheira **Daiane Ferreira da Costa** agradeceu à convidada Edmara
88 Rodrigues de Oliveira pela apresentação e pelo metódico trabalho realizado pela Diorc na elaboração
89 da proposta. Em seguida, destacou que o processo de coletar todas as demandas das unidades e
90 consolidá-las é um trabalho árduo, especialmente devido ao grande volume de demandas recebidas.
91 Logo, também enfatizou a importância do painel orçamentário desenvolvido pela Pró-Reitoria de
92 Planejamento (Proplan), que tem sido aprimorado ao longo do tempo, e expressou gratidão pelo
93 empenho da convidada na elaboração desse recurso. Por fim, colocou-se à disposição do Conselho para
94 esclarecer qualquer dúvida relacionada à proposta apresentada. O presidente do Conselho, **Roberto**
95 **Vieira Pordeus**, parabenizou a convidada Edmara Rodrigues de Oliveira pela apresentação e agradeceu
96 pela participação. A conselheira **Andréa Maria Ferreira Moura** parabenizou a convidada Edmara
97 Rodrigues de Oliveira pelo trabalho realizado e observou que, em propostas anteriores, além do último
98 gráfico detalhado, havia um resumo destinado a pessoas leigas, focado em compreender a distribuição
99 entre despesas de capital e custeio. Assim, questionou se seria possível ter um *layout* semelhante, com



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

100 um resumo das principais categorias orçamentárias antes do total final. Logo, também abordou a questão
101 das diárias e passagens, notando um aumento significativo em comparação com a proposta inicial,
102 embora menor do que o planejado, mas ainda maior que no ano anterior. Em seguida, mencionou que as
103 diárias e passagens parecem estar menos visíveis e perguntou se poderiam ser incluídas de forma mais
104 explícita no resumo total das diárias que a Instituição recebeu. Além disso, questionou se existem
105 critérios específicos para distribuição desses recursos para os Centros e qual é a expectativa de
106 distribuição dos R\$ 1.000.000 milhão de reais destinados a diárias e passagens. Em seguida, destacou o
107 aumento significativo na parte de despesas de capital, com um aumento de 91%. Por fim, mencionou as
108 dificuldades em planejar o uso desses recursos devido à baixa disponibilidade de capital e perguntou à
109 Pró-Reitoria de Administração (Proad) se seria possível acelerar os processos de compra para garantir
110 flexibilidade ao longo do ano, especialmente diante de licitações que possam enfrentar problemas. O
111 conselheiro **Rodrigo Silva da Costa** parabenizou a convidada Edmara Rodrigues de Oliveira e todo o
112 corpo técnico da Diorc e da Proplan pelo documento apresentado de forma acessível para aqueles sem
113 habilidades específicas em dados e informações técnicas. Em seguida, levantou uma questão
114 relacionada às diárias, observando que houve um somatório de todas as menções a diárias que
115 totalizaram aproximadamente 2.578.000 milhões. No entanto, expressou incerteza se esse valor
116 representa exatamente o montante recebido pela Universidade ou o valor destinado para diárias e
117 passagens. Por isso, questionou se é necessário somar todos esses valores para determinar o montante
118 efetivo recebido ou destinado para essa finalidade. A convidada **Edmara Rodrigues de Oliveira** explicou
119 que os valores mencionados na programação específica de capacitação só podem ser utilizados para
120 essa finalidade, da mesma forma que os recursos destinados ao Hospital Veterinário são restritos para
121 uso exclusivo no Hospital Veterinário. Em seguida, enfatizou que os valores a serem distribuídos na
122 matriz serão baseados nos recursos disponíveis na programação da 20RK. O conselheiro **Rodrigo Silva**
123 **da Costa** destacou a complexidade da discussão sobre o capital, reconhecendo que há uma lista
124 extensa de necessidades que precisam ser atendidas e que mesmo com o aumento significativo
125 comparado a 2023, enfatizou que o valor disponível ainda é insuficiente para cobrir todas as demandas
126 necessárias. Em seguida, concordou com a conselheira Andréa Maria Ferreira Moura quanto à
127 importância de discutir melhor a distribuição de recursos, visando garantir que os centros e *campi*
128 recebam um financiamento mais substancial. Assim, também mencionou que, apesar de não estar
129 discutindo diretamente a matriz orçamentária do centro neste momento, é crucial considerar as
130 demandas específicas, como diárias e passagens, que são essenciais para liberar os servidores
131 docentes para atividades de pesquisa e eventos acadêmicos. Logo, expressou a sua preocupação com o
132 curso de Medicina, mencionando que o financiamento direto na LOA para instituições sem hospital não
133 está mais presente na matriz. Portanto, expressou preocupação com o impacto disso, especialmente no



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

134 financiamento dos ambulatoriais, e destacou a dificuldade de realocar recursos do centro para esses fins.
135 Além disso, mencionou a questão dos materiais destinados às UBS e hospitais, que são contrapartidas
136 de convênios, representando mais um desafio orçamentário. Por fim, sugeriu que seria mais vantajoso
137 para os centros e *campi* se o percentual destinado à descentralização já estivesse incluído na dotação,
138 facilitando o planejamento e a gestão financeira dessas unidades. A conselheira **Daiane Ferreira da**
139 **Costa** destacou que, em relação às diárias e passagens, foi possível aumentar o valor na proposta
140 devido ao reconhecimento da crescente demanda das unidades. Assim, explicou que houve uma
141 atualização dos valores de diárias em 2023, o que já resultou em um aumento significativo nessa
142 despesa, e, para 2024, foi realizado um novo reajuste nas diárias, embora se saiba que ainda não é
143 suficiente para todas as demandas. Em seguida, mencionou que estão sendo feitos ajustes para tentar
144 atender melhor essas demandas, dentro das limitações existentes. Além disso, ressaltou que os centros
145 têm recebido mais discricionariedade no uso dos recursos, permitindo flexibilidade nos remanejamentos
146 para melhor atender às necessidades. Sobre o capital, reconheceu que ainda não é suficiente para todas
147 as demandas, mas tem sido alocado um montante maior tanto para obras, que têm uma alta demanda,
148 quanto para os laboratórios. Por fim, abordou a questão do curso de Medicina, explicando que o valor
149 específico não está mais previsto na LOA e que, no entanto, os critérios da matriz orçamentária do centro
150 já contemplam as necessidades do curso, incluindo o número de alunos e suas particularidades. O
151 conselheiro **Rodrigo Silva da Costa** ressaltou que as métricas inseridas na matriz contemplam o curso
152 de medicina dentro do contexto de distribuição de recursos. No entanto, destacou a existência de outras
153 demandas adicionais, especialmente relacionadas aos técnicos de laboratório. Logo, mencionou que a
154 Universidade não tem recebido os códigos de vaga para técnicos de laboratório, o que requer alocação
155 de orçamento para atender a essa necessidade. A convidada **Edmara Rodrigues de Oliveira** esclareceu
156 que em relação ao comentário da conselheira Andréa Maria Ferreira Moura, o quadro resumo que foi
157 apresentado no final da proposta é essencialmente o mesmo quadro comparativo, a única diferença é a
158 inclusão da dotação do ano anterior e o percentual de variação, mas o formato geral permanece o
159 mesmo. Sem mais discussões, o presidente do Conselho, **Roberto Vieira Pordeus**, colocou em votação
160 o terceiro ponto de pauta, sendo votado e aprovado por unanimidade. **QUARTO PONTO.** O presidente
161 do Conselho, **Roberto Vieira Pordeus**, colocou em discussão o quarto ponto de pauta, que diz respeito
162 à apreciação e deliberação sobre processo de renovação de afastamento conforme processo nº
163 23091.000980/2022-11. Não havendo inscritos para a discussão, colocou em votação o quarto ponto de
164 pauta, sendo votado e aprovado por unanimidade. **QUINTO PONTO.** O presidente do Conselho, **Roberto**
165 **Vieira Pordeus**, colocou em discussão o quinto ponto de pauta que diz respeito à outras ocorrências. A
166 conselheira **Arly Dayany Fernandes Lopes de Carvalho** mencionou que, em relação ao comentário da
167 conselheira Andréa Maria Ferreira Moura sobre a execução dos projetos em 2023, mesmo com um corpo



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

168 reduzido de servidores técnicos em todas as unidades, houve o desafio adicional de se adequar à
169 complexa lei de licitações. Em seguida, destacou que, neste ano, praticamente todos os grupos de
170 compras foram atendidos e licitados. Aqueles que não puderam ser concluídos devido à capacidade de
171 realizar todo o processo licitatório foram abordados através de intenções de registro de preço de outras
172 universidades. Exemplos incluem a Universidade Tecnológica do Paraná para mobiliário e o Instituto
173 Federal do Rio Grande do Norte (IFRN), e Tecnologia da Informação e computadores, com a
174 Universidade Federal do Ceará (UFC). Expressou que isso permitiu adiantar os processos, garantindo
175 que os grandes grupos de consumo de equipamentos estivessem disponíveis até outubro, com exceção
176 de um grupo cujo processo de equipamento ficou disponível em novembro. Por fim, agradeceu aos
177 servidores da divisão de compras pelo trabalho realizado neste contexto desafiador. A conselheira
178 **Jacimara Villar Forbeloni** mencionou que em 2024 o *campus* Ufersa Angicos celebra seus 15 anos de
179 atividades e existência, e está planejando diversas atividades comemorativas ao longo do ano. Logo,
180 destacou também a preocupação da Proad e Proplan com o fato de que, durante esses 15 anos, nunca
181 houve uma renovação dos equipamentos no *campus*. Por fim, enfatizou que além das celebrações, é
182 crucial buscar a renovação dessa estrutura de equipamentos. O conselheiro **Reudismam Rolim de**
183 **Sousa** desejou um excelente ano para todos os presentes. Em seguida, ressaltou a importância do
184 Programa de Gestão e Desempenho (PGD) e a necessidade de discutir também sobre os *Campi* fora de
185 sede. Por fim, agradeceu à Progepe pela disponibilidade em conduzir essas discussões com os
186 servidores. A conselheira **Andréa Maria Ferreira Moura** mencionou que em relação à matriz
187 orçamentária, foram coletados recentemente os dados e há algum tempo se discute neste Conselho a
188 necessidade de uma revisão dessa matriz. Logo, destacou uma dificuldade específica no Centro em
189 relação ao calendário acadêmico e sugeriu que, em breve, essa revisão seja realizada e que caso o
190 calendário acadêmico não seja regularizado, isso poderá afetar a construção dos números que orientam
191 a matriz orçamentária de descentralização. Por fim, mencionou que, particularmente no Centro de
192 Ciências Exatas e Naturais (CCEN), não foi possível contabilizar alunos de duas pós-graduações devido
193 ao desregulamento do calendário acadêmico. O conselheiro **Manoel Quirino da Silva Júnior** corroborou
194 com a fala da conselheira Andréa Maria Ferreira Moura, destacando que a Resolução Consad/Ufersa Nº
195 002/2019, de 16 de maio de 2019, que trata da distribuição orçamentária, é uma necessidade urgente
196 para a direção dos centros. Ressaltou que essa resolução precisa ser atualizada para refletir a realidade
197 atual. Além disso, mencionou a Resolução Consad/Ufersa Nº 004/2019, de 11 de novembro de 2019, que
198 aborda a gratificação por encargo de concurso. Essa resolução tem gerado dificuldades na formação de
199 bancas, especialmente para processos seletivos de contratação de professores substitutos, uma vez que
200 o processo seletivo simplificado possui as mesmas etapas de um concurso público, mas não prevê o
201 pagamento de pró- labore aos docentes, o que tem dificultado a montagem das bancas. Em seguida,



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

202 observou que verificou alguns documentos da Ufersa relacionados à editora da Universidade e registrou
203 que foi publicada uma portaria retroativa ao início de dezembro deste ano que determina a saída do
204 coordenador da editora, mas até o momento não houve qualquer mudança na designação ou nomeação
205 de um novo coordenador. Destacou a necessidade urgente de um novo gestor, uma vez que há
206 implicações relacionadas ao ponto e à frequência que são aprovadas pelo coordenador. O conselheiro
207 **Rodrigo Silva da Costa** reforçou a necessidade de revisar a matriz. Em seguida, mencionou que a
208 métrica que trata da carga horária refere-se aos docentes vinculados aos departamentos do centro. No
209 entanto, observou que existem casos em que componentes curriculares de alguns centros são
210 ministrados por professores de outros centros, sendo que a demanda financeira é gerada pelo
211 componente e não pelo docente. Nada mais havendo a discutir, o presidente do Conselho, **Roberto**
212 **Vieira Pordeus**, deu por encerrada a reunião, e eu, Éricka Tayana Lima Bezerra, Secretária *ad hoc* dos
213 Órgãos Colegiados, lavrei a presente Ata, que, após lida e aprovada com emendas, na reunião do dia 15
214 de agosto de 2024, segue assinada pelo presidente do Consad, pelos conselheiros presentes nesta
215 reunião e por mim. XXXXXXXXXXXXXXXX

216

217 **Presidente:**

218 Roberto Vieira Pordeus _____

219 **Pró-Reitores:**

220 PROAD: Arly Dayany Fernandes Lopes de Carvalho _____

221 PROPLAN: Daiane Ferreira da Costa _____

222 PROGEPE: Raiane Mousinho Fernandes Borges Palhano Galvão _____

223 PROAE: Patricia Silva Rebouças de Araujo _____

224 **Diretores dos Centros:**

225 CCBS: Rodrigo Silva da Costa _____

226 CCEN: Andréa Maria Ferreira Moura _____

227 CCSAH: José Albenes Bezerra Júnior _____

228 CE: Manoel Quirino da Silva Júnior _____

229 **Diretores de Campi:**

230 CMA: Jacimara Villar Forbeloni _____

231 CMC: Simone Maria da Rocha _____

232 CMPF: Reudismam Rolim de Sousa _____

233 **Representante docente:**

234 Elmer Rolando Llanos Villarreal _____

235 **Representante discente:**



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

236 Julia Clara Roque de Brito_____

237 **Secretária *ad hoc* dos Órgãos Colegiados:**

238 Éricka Tayana Lima Bezerra_____