



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO**

CONSELHO DE CURADORES

3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2021

Data: 15 de setembro de 2021 (quarta-feira).

Horário: 14h30min

Local: Remotamente via Google Meet.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
CONSELHO DE CURADORES

CONVOCAÇÃO

A PRESIDENTE DO CONSELHO DE CURADORES – CC, da Universidade Federal Rural do Semi-Árido – Ufersa, no uso de suas competências estabelecidas pelos art. 27 e art. 48, do Estatuto e do Regimento da Ufersa, respectivamente, convoca todos os conselheiros a se fazerem presentes à 3ª Reunião Ordinária de 2021, do Conselho de Curadores – CC, de forma remota, com data, horário e local, abaixo determinado, para cumprir a seguinte pauta:

1. Apreciação e deliberação sobre a ata da 1ª Reunião Extraordinária de 2021;
2. Discussão sobre solicitação de uma assessoria técnica para o Conselho de Curadores em cumprimento a Decisão do CC nº 5/2020, de 21 de agosto de 2020; elaboração de ofício a ser encaminhado a Reitoria, com exposições de motivos para a criação de assessoria técnica ao CC;
3. Apreciação e deliberação sobre o acompanhamento e a fiscalização das metas do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI, referente ao exercício de 2021, constante do monitoramento das metas – 2021 (1. Perspectiva Sociedade; 2. perspectiva processos; 3. perspectiva aprendizagem, e 4. perspectiva financeira).
4. Apreciação e deliberação sobre a realização dos trabalhos em 2 (dois) grupos, referente ao ponto de pauta número 3: Grupo 1 – Responsável pelo monitoramento das metas 1 e 2), e Grupo 2: Responsável pelo monitoramento das metas 3 e 4).
5. Eleição do Presidente e Vice-Presidente do CC, em cumprimento ao Inciso I do art. 31 e inciso I do art. 49, respectivamente do Estatuto e do Regimento da Ufersa, com início de mandato em 17 de setembro de 2021.
6. Outras ocorrências.

Data: 15 de setembro de 2021 (quarta-feira)

Horário: 14h30

Local: Remotamente via Google Meet.

Mossoró, 10 de setembro de 2021.

LIZETE FIGUEIRA
COSTA 39521862426

LIZETE FIGUEIRA COSTA



Universidade Federal Rural do Semi-Árido (UFERSA)
Conselho de Curadores (CC)
3ª Reunião Ordinária de 2021

1º PONTO

Apreciação e deliberação sobre a ata da 1ª Reunião Extraordinária de 2021;



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO

ATA DA PRIMEIRA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO ANO DE DOIS MIL E VINTE E UM DO CONSELHO DE CURADORES DA UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO.

1 Aos vinte e quatro dias do mês de junho do ano de dois mil e vinte e um, às nove horas e trinta
2 minutos, por videoconferência, reuniu-se o Conselho de Curadores (CC) da Universidade
3 Federal Rural do Semi-Árido (UFERSA), sob a presidência da presidente **Lizete Figueira**
4 **Costa**, para deliberar sobre a pauta da primeira reunião extraordinária de dois mil e vinte e um.
5 Estiveram presentes os conselheiros representantes docentes: **Geomar Galdino da Silva**
6 (CMA); **Oscar Bayardo Ramons Lavon** (CMC), **Francisco Praxedes Aquino** (CCEN),
7 **Marinalva Oliveira Freitas** (CCBS), **Augusto Cezar da Cunha e Silva Filho** (CCSAH);
8 representante discente: **Francisco Flávio Felipe de Souza**. **PAUTA: Primeiro ponto:**
9 **Apreciação e deliberação sobre a ata da segunda reunião ordinária de dois mil e vinte e um.**
10 **Segundo ponto:** Deliberação sobre o Parecer do Conselho de Curadores no Relatório de
11 Gestão na forma de Relato Integrado – Exercício 2020. Tendo constatado quórum legal, a
12 presidente do conselho, **Lizete Figueira Costa**, declarou aberta a reunião, fez a leitura da
13 pauta e a colocou em discussão. A pauta foi votada e aprovada por unanimidade. **PRIMEIRO**
14 **PONTO.** Sem discussões, a ata da segunda reunião ordinária de dois mil e vinte e um foi
15 votada e aprovada, sem emendas, por unanimidade. **SEGUNDO PONTO.** A presidente do
16 conselho, **Lizete Figueira Costa**, colocou o ponto em discussão e destacou que a análise do
17 Relatório de Gestão na forma de relato integrado foi realizada por meio dos grupos de trabalho,
18 conforme a resolução número dois do CC, de primeiro de março de dois mil e vinte e um.
19 Acrescentou que foram encaminhados dois relatórios com recomendações, sugestões e
20 correções em relação ao relatório de gestão e as colocações à parte do conselheiro Oscar
21 Bayardo Ramons Lavon e do conselheiro Geomar Galdino da Silva para a Pró-Reitoria de
22 Planejamento – Proplan, que é responsável pela Unidade Prestadora de Contas – UPC.
23 Ressaltou que o trabalho foi feito com a participação de todos os conselheiros e o *feedback* da
24 Proplan em relação ao que foi recomendado, sugerido ou corrigido foi repassado a todos os
25 integrantes deste conselho. Em seguida, colocou em discussão a minuta do parecer elaborado
26 pela presidência do CC, que posteriormente seria enviado para a homologação do Conselho
27 Universitário. O conselheiro **Geomar Galdino da Silva** observou que o parecer estava bem
28 colocado e que apesar das dificuldades ele considerava que a atuação do CC não foi limitada
29 em virtude da pandemia de Covid dezenove, porque o trabalho foi exercido de forma remota. A
30 presidente do conselho, **Lizete Figueira Costa**, esclareceu que o trabalho do CC não se
31 restringe apenas à emissão do parecer sobre o Processo de Prestação de Contas - PPC ou
32 Relatório de Gestão, mas também pelo acompanhamento e fiscalização das atividades de
33 natureza econômica, financeira, contábil e patrimonial da Ufersa, que é para ser feito de forma



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO

34 trimestral e em função do período de férias da presidente do conselho, do recesso acadêmico e
35 da pandemia não foi feito de janeiro à agosto do ano de dois mil e vinte. O conselheiro **Geomar**
36 **Galdino da Silva** apontou que as dificuldades não limitaram a disponibilização das
37 informações do exercício de dois mil e vinte, uma vez que os dados foram apresentados, e que
38 as limitações ficaram apenas no acompanhamento físico. A presidente do conselho, **Lizete**
39 **Figueira Costa**, explicou que a execução das atividades de dois mil e vinte não estavam
40 disponibilizadas na página e que no ano de dois mil e dezenove, antes da pandemia, os
41 processos licitatórios eram analisados pelos conselheiros, mas esse trabalho na forma remota
42 ficou inviável de se fazer com os processos físicos. Sem mais discussões, o ponto foi colocado
43 em votação e aprovado por unanimidade. Após considerações, a reunião foi encerrada e eu,
44 **Raimunda Letícia do Nascimento**, Secretária *ad hoc* dos Órgãos Colegiados, lavrei a
45 presente Ata, que após lida e aprovada com/sem emendas, na reunião do dia de de dois
46 mil e vinte e um, segue assinada pela presidente em exercício do CC, pelos demais
47 conselheiros presentes a esta reunião e por mim. xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

48 **Presidente:**

49 Lizete Figueira Costa _____

50 **Representantes docentes:**

51 Geomar Galdino da Silva (CMA) _____

52 Oscar Bayardo Ramons Lavon (CMC) _____

53 Francisco Praxedes Aquino (CCEN) _____

54 Marinalva Oliveira Freitas (CCBS) _____

55 Augusto Cezar da Cunha e Silva Filho (CCSAH) _____

56 **Representante discente:**

57 Francisco Flávio Felipe de Souza _____

58 **Secretária ad hoc dos Órgãos Colegiados:**

59 Raimunda Letícia do Nascimento _____



Universidade Federal Rural do Semi-Árido (UFERSA)
Conselho de Curadores (CC)
3ª Reunião Ordinária de 2021

2º PONTO

Discussão sobre solicitação de uma assessoria técnica para o Conselho de Curadores em cumprimento a Decisão do CC nº 5/2020, de 21 de agosto de 2020; elaboração de ofício a ser encaminhado a Reitoria, com exposições de motivos para a criação de assessoria técnica ao CC;



Universidade Federal Rural do Semi-Árido (UFERSA)
Conselho de Curadores (CC)
3ª Reunião Ordinária de 2021

3º PONTO

Apreciação e deliberação sobre o acompanhamento e a fiscalização das metas do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI, referente ao exercício de 2021, constante do monitoramento das metas – 2021 (1. Perspectiva Sociedade; 2. perspectiva processos; 3. perspectiva aprendizagem, e 4. perspectiva financeira);

OBJETIVO ESTRATÉGICO: DESENVOLVER COMPETÊNCIAS COM FOCO NO DESEMPENHO INSTITUCIONAL

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
18.1. Documentar e publicar os perfis desejados das 24 unidades organizacionais e suas respectivas divisões/setores	↑ Melhor	0	2021	2	0	Previsto 2021						1						2		
			2022	4	0	Realizado 2021													4	
			2023	5	0	Previsto 2022								2						4
			2024	6	0	Realizado 2022														5
			2025	7	0	Previsto 2023								2						6
Número de unidades organizacionais												3						7		
18.2. Documentar e publicar os perfis desejados dos gestores das 24 unidades organizacionais e suas respectivas divisões/setores	↑ Melhor	0	2021	2	0	Previsto 2021						1						2		
			2022	4	0	Realizado 2021													4	
			2023	5	0	Previsto 2022								2						5
			2024	6	0	Realizado 2022														6
			2025	7	0	Previsto 2023								2						7
Número de unidades organizacionais												3						7		
18.3. Documentar e publicar a trilha de conhecimento das 24 unidades organizacionais e suas respectivas divisões/setores	↑ Melhor	0	2021	2	0	Previsto 2021						1						2		
			2022	4	0	Realizado 2021													4	
			2023	5	0	Previsto 2022								2						5
			2024	6	0	Realizado 2022														6
			2025	7	0	Previsto 2023								2						7
Número de unidades organizacionais												3						7		
18.4. Documentar e publicar a trilha de conhecimento dos gestores das 24 unidades organizacionais e suas respectivas divisões/setores	↑ Melhor	0	2021	2	0	Previsto 2021						1						2		
			2022	4	0	Realizado 2021													4	
			2023	5	0	Previsto 2022								2						5
			2024	6	0	Realizado 2022														6
			2025	7	0	Previsto 2023								2						7
Número de unidades organizacionais												3						7		
18.5. Capacitar no mínimo 50% dos servidores de 17 unidades organizacionais conforme trilhas do conhecimento publicizadas	↑ Melhor	0	2021	0	0	Previsto 2021														
			2022	2	0	Realizado 2021													2	
			2023	4	0	Previsto 2022								1						4
			2024	5	0	Realizado 2022														5
			2025	6	0	Previsto 2023								2						6
Número de unidades organizacionais												3						6		
18.6. Ampliar em 25% o quadro de servidores técnico-administrativos qualificados em nível Doutorado	↑ Melhor	32	2021	32	0	Previsto 2021												32		
			2022	32	0	Realizado 2021													32	
			2023	32	0	Previsto 2022														32
			2024	32	0	Realizado 2022														32
			2025	40	0	Previsto 2023														40
Número de TAF's doutoras																		40		

Meta Estratégica		Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROGEPE		↑ Melhor	175	2021	175	0	Previsto 2021												175	
18.7 Ampliar em 25% o quadro de servidores técnico-administrativos qualificados em nível Mestrado				2022	175	0	Realizado 2021													
				2023	195	0	Previsto 2022													175
				2024	195	0	Realizado 2022													
				2025	219	0	Previsto 2023													195
Número de TAE's com mestrado				2024	195	0	Realizado 2023													195
		2025	219	0	Previsto 2024															
					Realizado 2024													219		
					Previsto 2025															
					Realizado 2025															

Meta Estratégica		Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROGEPE		↑ Melhor	501	2021	501	0	Previsto 2021												501	
18.8 Melhorar a qualificação do quadro de docente (efetivos e temporários) em nível Doutorado				2022	501	0	Realizado 2021													
				2023	501	0	Previsto 2022													501
				2024	501	0	Realizado 2022													
				2025	697	0	Previsto 2023													501
Número de docentes doutores				2024	501	0	Realizado 2023													501
		2025	697	0	Previsto 2024															
					Realizado 2024													697		
					Previsto 2025															
					Realizado 2025															

Meta Estratégica		Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROGEPE - PROGRAD		↑ Melhor	0%	2021	40%	0%	Previsto 2021						20%						40%	
18.9 Capacitar 100% dos docentes em estágio probatório para docência no Ensino Superior				2022	60%	0%	Realizado 2021													
				2023	80%	0%	Previsto 2022								50%					60%
				2024	100%	0%	Realizado 2022													
				2025	100%	0%	Previsto 2023								70%					80%
Percentual de docentes em estágio probatório capacitados				2024	100%	0%	Realizado 2023													100%
		2025	100%	0%	Previsto 2024								90%					100%		
					Realizado 2024													100%		
					Previsto 2025								100%					100%		
					Realizado 2025															

Meta Estratégica		Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROGEPE - PROGRAD		↑ Melhor	0	2021	100	0	Previsto 2021						50						100	
18.10. Capacitar 100 docentes ao ano em formação continuada para Docência no Ensino Superior				2022	100	0	Realizado 2021													
				2023	100	0	Previsto 2022								50					100
				2024	100	0	Realizado 2022													
				2025	100	0	Previsto 2023								50					100
Número de docentes capacitados				2024	100	0	Realizado 2023													100
		2025	100	0	Previsto 2024								50					100		
					Realizado 2024													100		
					Previsto 2025								50					100		
					Realizado 2025															

OBJETIVO ESTRATÉGICO: PROMOVER A VALORIZAÇÃO DOS SERVIDORES COM FOCO NOS VALORES INSTITUCIONAIS E NO ALCANCE DE RESULTADOS

Meta Estratégica		Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROGEPE		↑ Melhor	1.241	2021	12	0	Previsto 2021						6						12	
19.1 Ampliar em 5% o quadro de servidores docentes e técnico-administrativos				2022	14	0	Realizado 2021													
				2023	26	0	Previsto 2022								8					14
				2024	38	0	Realizado 2022													
				2025	52	0	Previsto 2023								20					26
Número de servidores efetivos				2024	38	0	Realizado 2023													38
		2025	52	0	Previsto 2024								32							
					Realizado 2024													52		
					Previsto 2025								45							
					Realizado 2025															

Meta Estratégica		Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROGEPE		↑ Melhor	0%	2021	100%	0%	Previsto 2021						100%						100%	
19.2 Acompanhar 100% dos servidores licenciados para tratamento de saúde por motivo de transtornos mentais encaminhados para equipe psicossocial				2022	100%	0%	Realizado 2021													
				2023	100%	0%	Previsto 2022								100%					100%
				2024	100%	0%	Realizado 2022													
				2025	100%	0%	Previsto 2023								100%					100%
Percentual de servidores licenciados				2024	100%	0%	Realizado 2023													100%
		2025	100%	0%	Previsto 2024								100%					100%		
					Realizado 2024													100%		
					Previsto 2025								100%					100%		
					Realizado 2025															

Meta Estratégica		Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROGEPE				2021	103	0	Previsto 2021						103						103	
19.3 Aumentar em 70% o número de				2022	123	0	Realizado 2021													
				2025	103	0	Previsto 2022								113					123
					Realizado 2022															

servidores que participam das atividades físicas e práticas integrativas	↑ Melhor	103	2023	143	⊗	0	Previsão 2023	133	143
			2024	153	⊗	0	Realizado 2023		
Número de servidores praticantes de atividades físicas			2025	175	⊗	0	Previsão 2024	148	153
							Realizado 2024		
							Previsão 2025	164	175
							Realizado 2025		

OBJETIVO ESTRATÉGICO: IMPLANTAR AÇÕES DE GESTÃO DO CONHECIMENTO

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ			
PROPLAN	↑ Melhor	24	2021	2	⊗	0	Previsão 2021					1						2			
20.1 Revisar e validar procedimentos operacionais padrão (POP) para 100% dos processos internos das 24 unidades organizacionais			2022	4	⊗	0	Realizado 2021														
			2023	5	⊗	0	Previsão 2022						2							4	
			2024	6	⊗	0	Realizado 2022														
			Número de unidades organizacionais	2025	7	⊗	0	Previsão 2023						2							5
								Realizado 2023													
												3						6			
													3					7			

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ			
PROPLAN - SÚTIC	↑ Melhor	1	2021	0		0	Previsão 2021														
20.2. Criar Base de Conhecimento para a divulgação de aprendizagem organizacional, parcerias, entendimentos de órgãos de controle, atos normativos, atos administrativos, eventos, governança, manuais, boas práticas de gestão, produção acadêmica e publicações			2022	0		0	Realizado 2021														
			2023	1	⊗	0	Previsão 2022													1	
			2024	0		0	Realizado 2022														
			Número de base do conhecimento	2025	0		0	Previsão 2023													
								Realizado 2023													



OBJETIVO ESTRATÉGICO 01: AMPLIAR A CAPTAÇÃO DE RECURSOS

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ				
1.1 Ampliar em 30% a captação de emendas parlamentares em relação ao ano base de 2020	↑ Melhor	R\$ 1.975.000,00	2021	R\$ 2.073.750,00	✘	R\$ 0,00				R\$ 2.073.750,00												
			2022	R\$ 2.172.500,00	✘	R\$ 0,00				R\$ 2.172.500,00												
			2023	R\$ 2.370.000,00	✘	R\$ 0,00				R\$ 2.370.000,00												
			2024	R\$ 2.468.750,00	✘	R\$ 0,00				R\$ 2.468.750,00												
			2025	R\$ 2.567.500,00	✘	R\$ 0,00				R\$ 2.567.500,00												
			Valor monetário (R\$) total captado de recursos de emendas parlamentares																			
1.2 Aumentar em 50% a captação de recursos financeiros junto a agências de fomento em relação ao ano base 2020	↑ Melhor	R\$ 4.315.559,00	2021	R\$ 4.747.114,90	✘	R\$ 0,00						R\$ 2.373.557,45							R\$ 4.747.114,90			
			2022	R\$ 5.178.670,80	✘	R\$ 0,00							R\$ 2.589.335,40							R\$ 5.178.670,80		
			2023	R\$ 5.610.226,70	✘	R\$ 0,00								R\$ 2.805.113,35							R\$ 5.610.226,70	
			2024	R\$ 6.041.782,60	✘	R\$ 0,00								R\$ 3.020.891,30							R\$ 6.041.782,60	
			2025	R\$ 6.473.338,50	✘	R\$ 0,00								R\$ 3.236.669,25							R\$ 6.473.338,50	
			Valor monetário (R\$) total captado junto a agências de fomento																			
1.3 Ampliar em 50% a captação de recursos financeiros junto ao Ministério da Educação através de Termos de Execução Descentralizada (TED's) em relação ao ano base 2020	↑ Melhor	R\$ 4.584.028,00	2021	R\$ 5.042.430,80	✘	R\$ 0,00						R\$ 2.521.215,40							R\$ 5.042.430,80			
			2022	R\$ 5.500.833,60	✘	R\$ 0,00							R\$ 2.750.416,80							R\$ 5.500.833,60		
			2023	R\$ 5.959.236,40	✘	R\$ 0,00								R\$ 2.979.618,20							R\$ 5.959.236,40	
			2024	R\$ 6.417.639,20	✘	R\$ 0,00								R\$ 3.208.819,60							R\$ 6.417.639,20	
			2025	R\$ 6.876.042,00	✘	R\$ 0,00								R\$ 3.438.021,00							R\$ 6.876.042,00	
			Valor monetário (R\$) total captado de TED's junto ao MEC																			
1.4 Ampliar em 50% a captação de recursos financeiros junto a Ministérios (exceto MEC) através de Termos de Execução Descentralizada (TED's) em relação ao ano base 2020	↑ Melhor	R\$ 4.315.559,00	2021	R\$ 4.747.114,90	✘	R\$ 0,00						R\$ 2.373.557,45							R\$ 4.747.114,90			
			2022	R\$ 5.178.670,80	✘	R\$ 0,00							R\$ 2.589.335,40							R\$ 5.178.670,80		
			2023	R\$ 5.610.226,70	✘	R\$ 0,00								R\$ 2.805.113,35							R\$ 5.610.226,70	
			2024	R\$ 6.041.782,60	✘	R\$ 0,00								R\$ 3.020.891,30							R\$ 6.041.782,60	
			2025	R\$ 6.473.338,50	✘	R\$ 0,00								R\$ 3.236.669,25							R\$ 6.473.338,50	
			Valor monetário (R\$) total captado de TED's junto a ministérios (exceto MEC)																			
1.5 Captar recursos provenientes de contratos de transferência de tecnologia e demais instrumentos de inovação	↑ Melhor	R\$ 0,00	2021	R\$ 0,00	✔	R\$ 0,00																
			2022	R\$ 50.000,00	✘	R\$ 0,00							R\$ 25.000,00							R\$ 50.000,00		
			2023	R\$ 100.000,00	✘	R\$ 0,00								R\$ 50.000,00						R\$ 100.000,00		
			2024	R\$ 150.000,00	✘	R\$ 0,00								R\$ 75.000,00						R\$ 150.000,00		
			2025	R\$ 200.000,00	✘	R\$ 0,00								R\$ 100.000,00						R\$ 200.000,00		
			Valor monetário (R\$) total de recursos																			
1.6 Captar recursos financeiros provenientes de doações de pessoas jurídicas para projetos culturais e artísticos	↑ Melhor	R\$ 0,00	2021	R\$ 0,00	✔	R\$ 0,00						R\$ 0,00							R\$ 0,00			
			2022	R\$ 50.000,00	✘	R\$ 0,00							R\$ 25.000,00							R\$ 50.000,00		
			2023	R\$ 100.000,00	✘	R\$ 0,00								R\$ 50.000,00						R\$ 100.000,00		
			2024	R\$ 150.000,00	✘	R\$ 0,00								R\$ 75.000,00						R\$ 150.000,00		
			2025	R\$ 200.000,00	✘	R\$ 0,00								R\$ 100.000,00						R\$ 200.000,00		
			Valor monetário (R\$) total de recursos																			
1.7 Ampliar em 50% a captação de recursos financeiros provenientes de empresas em relação ao ano base de 2020	↑ Melhor	R\$ 1.486.741,59	2021	R\$ 1.208.733,00	✘	R\$ 0,00			R\$ 100.727,75	R\$ 100.727,75	R\$ 100.727,75	R\$ 100.727,75	R\$ 100.727,75	R\$ 100.727,75	R\$ 100.727,75	R\$ 100.727,75	R\$ 100.727,75	R\$ 100.727,75	R\$ 100.727,75			
			2022	R\$ 1.486.741,59	✘	R\$ 0,00		R\$ 123.895,13	R\$ 123.895,13	R\$ 123.895,13	R\$ 123.895,13	R\$ 123.895,13	R\$ 123.895,13	R\$ 123.895,13	R\$ 123.895,13	R\$ 123.895,13	R\$ 123.895,13	R\$ 123.895,13	R\$ 123.895,13			
			2023	R\$ 1.486.741,59	✘	R\$ 0,00																
Valor monetário (R\$) total de recursos																						

1.7 Aumentar em 50% a arrecadação em receitas próprias em relação ao ano de 2019	↑ Melhor	R\$ 1.208.733,00				Realizado 2022												
			2023	R\$ 1.607.614,89	✗	R\$ 0,00	Previsto 2023	R\$ 133.967,91	R\$ 133.967,91	R\$ 133.967,91	R\$ 133.967,91	R\$ 133.967,91	R\$ 133.967,91	R\$ 133.967,91	R\$ 133.967,91	R\$ 133.967,91	R\$ 133.967,91	R\$ 133.967,91
			2024	R\$ 1.740.575,52	✗	R\$ 0,00	Previsto 2024	R\$ 145.047,96	R\$ 145.047,96	R\$ 145.047,96	R\$ 145.047,96	R\$ 145.047,96	R\$ 145.047,96	R\$ 145.047,96	R\$ 145.047,96	R\$ 145.047,96	R\$ 145.047,96	R\$ 145.047,96
			2025	R\$ 1.813.099,50	✗	R\$ 0,00	Previsto 2025	R\$ 151.091,63	R\$ 151.091,63	R\$ 151.091,63	R\$ 151.091,63	R\$ 151.091,63	R\$ 151.091,63	R\$ 151.091,63	R\$ 151.091,63	R\$ 151.091,63	R\$ 151.091,63	R\$ 151.091,63
Valor monetário (R\$) total de arrecadação de receitas próprias					Realizado 2025													

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10: MELHORAR O DESEMPENHO E A QUALIDADE DO ENSINO

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
10.1. Aumentar em 40% o número de cursos de graduação com nota 4 e 5 no ENADE	↑ Melhor	15	2021	15	✗	0	Previsto 2021					15							15	
Número de cursos de graduação com notas 4 e 5			2022	16	✗	0	Realizado 2021							16						16
			2023	18	✗	0	Previsto 2022							17						18
			2024	20	✗	0	Realizado 2022							19						20
			2025	21	✗	0	Previsto 2023							21						21
								Realizado 2023												
					Previsto 2024															
10.2. Reduzir para zero o número de cursos de graduação com nota 2 no ENADE	↓ Menor	4	2021	4	✗	0	Previsto 2021					4							4	
Número de cursos de graduação			2022	2	✗	0	Realizado 2021							3						2
			2023	1	✗	0	Previsto 2022							1						1
			2024	0	✗	0	Realizado 2022							0						0
			2025	0	✗	0	Previsto 2023							0						0
								Realizado 2023							0					
					Previsto 2024							0						0		
10.3. Reduzir para 10% a Taxa de Evasão da Graduação	↓ Menor	20,59%	2021	20,59%	✗	0%	Previsto 2021					20,59%							20,59%	
Número de cursos de graduação			2022	18,00%	✗	0%	Realizado 2021							19,30%						18,00%
			2023	15,00%	✗	0%	Previsto 2022							16,50%						15,00%
			2024	12,00%	✗	0%	Realizado 2022							13,50%						12,00%
			2025	9,00%	✗	0%	Previsto 2023							10,50%						9,00%
								Realizado 2023							10,50%					
					Previsto 2024															
10.4 Elevar para 50% a Taxa de Sucesso da Graduação (TSG)	↑ Melhor	36.43% (em percentual)	2021	36.43%	✗	0	Previsto 2021					36.43%							36.43%	
Número da taxa de sucesso no ano			2022	38,00%	✗	0	Realizado 2021							37,22%						38,00%
			2023	40,00%	✗	0	Previsto 2022							39,00%						40,00%
			2024	45,00%	✗	0	Realizado 2022							42,50%						45,00%
			2025	50,00%	✗	0	Previsto 2023							47,50%						50,00%
								Realizado 2023							47,50%					
					Previsto 2024															
10.5 Aumentar em 5% a relação candidato/vagas média nos processos seletivos dos cursos de graduação	↑ Melhor	8.14%	2021	8.24%	✗	0	Previsto 2021					8.24%							8.24%	
Relação média candidato/vaga nos processos seletivos dos cursos de			2022	8.35%	✗	0	Realizado 2021							8.35%						8.35%
			2023	8.45%	✗	0	Previsto 2022							8.45%						8.45%
			2024	8.54%	✗	0	Realizado 2022							8.54%						8.54%
			2025	8.64%	✗	0	Previsto 2023							8.64%						8.64%
								Realizado 2023							8.64%					
					Previsto 2024															
10.6. Reduzir em 50% a ociosidade de vagas nos cursos de graduação	↓ Menor	724	2021	652	✗	0	Previsto 2021					688							652	
Número de vagas ociosas nos cursos de graduação			2022	579	✗	0	Realizado 2021							615						579
			2023	507	✗	0	Previsto 2022							543						507
			2024	434	✗	0	Realizado 2022							470						434
			2025	362	✗	0	Previsto 2023							398						362
								Realizado 2023							398					
					Previsto 2024															

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROGRAD	↑ Melhor	64	2021	64	✗	0	Previsto 2021					64						64		
10.7. Prover em 100% (70 laboratórios) a infraestrutura mínima necessária para ministração das aulas práticas das disciplinas profissionalizantes ministradas nos cursos de ciências agrárias			2022	66	✗	0	Realizado 2021						65						66	
			2023	67	✗	0	Previsto 2022							67						67
			2024	68	✗	0	Previsto 2023							68						68
Número de laboratórios instalados			2025	70	✗	0	Realizado 2023							69						70

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROGRAD	↑ Melhor	75	2021	75	✗	0	Previsto 2021					75						75		
10.8. Prover em 75% (90 laboratórios) a infraestrutura mínima necessária para ministração para aulas práticas de disciplinas profissionalizantes nos cursos de ciências tecnológicas (engenharias)			2022	78	✗	0	Realizado 2021						76						78	
			2023	83	✗	0	Previsto 2022							80						83
			2024	87	✗	0	Previsto 2023							85						87
Número de laboratórios instalados			2025	90	✗	0	Realizado 2023							88						90

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROGRAD	↑ Melhor	40	2021	40	✗	0	Previsto 2021					40						40		
10.9. Prover em 100% (60 laboratórios) a infraestrutura mínima necessária para ministração das aulas práticas das disciplinas profissionalizantes nos cursos de ciências biológicas e da saúde			2022	45	✗	0	Realizado 2021						42						45	
			2023	50	✗	0	Previsto 2022							47						50
			2024	55	✗	0	Previsto 2023							52						55
Número de laboratórios instalados			2025	60	✗	0	Realizado 2023							57						60

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROGRAD	↑ Melhor	10	2021	10	✗	0	Previsto 2021					10						10		
10.10. Prover em 70% (28 laboratórios) a infraestrutura mínima necessária para ministração das aulas práticas das disciplinas profissionalizantes ministradas nos cursos de ciências humanas, sociais e aplicadas			2022	13	✗	0	Realizado 2021						11						13	
			2023	17	✗	0	Previsto 2022							15						17
			2024	22	✗	0	Previsto 2023							19						22
Número de laboratórios instalados			2025	28	✗	0	Realizado 2023							25						28

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROGRAD	↑ Melhor	37	2021	37	✗	0	Previsto 2021					37						37		
10.11. Prover em 100% (50 laboratórios) a infraestrutura mínima necessária para ministração das aulas práticas de 70% das disciplinas profissionalizantes ministradas nos cursos de ciências exatas e naturais			2022	39	✗	0	Realizado 2021						38						39	
			2023	42	✗	0	Previsto 2022							40						42
			2024	45	✗	0	Previsto 2023							43						45
Número de laboratórios instalados			2025	50	✗	0	Realizado 2023							47						50

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
SUTIC	↑ Melhor	0%	2021	30%	✗	0,00%	Previsto 2021					15,00%						30,00%	
10.12. Implantar a transformação digital em 100% das rotinas de registro e controle acadêmico identificadas no Plano de Transformação Digital em vigência			2022	60%	✗	0,00%	Realizado 2021						45,00%						60,00%
			2023	80%	✗	0,00%	Previsto 2022							70,00%					80,00%
			2024	100%	✗	0,00%	Realizado 2022							90,00%					100,00%
Percentual de implantação			2025	100%	✗	0,00%	Previsto 2023							100,00%					100,00%

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG	↑ Melhor	2	2021	2	✗	0	Previsto 2021					2						2		
10.13. Aumentar em 100% o número de programas de pós-graduação com notas 5 e 6 na CAPES (exceto programas em rede)			2022	2	✗	0	Realizado 2021						2						2	
			2023	2	✗	0	Previsto 2022							2						2
			2024	2	✗	0	Previsto 2023							2						2
Número de cursos de pós-graduação com notas 5 e 6			2025	4	✗	0	Realizado 2023							3						4

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
10.14. Aumentar em 100% o número de programas de pós-graduação com nota 4 na CAPES (exceto programas em rede)	↑ Melhor	3	2021	3	✘	0	Previsto 2021					3						3		
Realizado 2021																				
2022			3	✘	0	Previsto 2022							3						3	
Realizado 2022																				
2023			3	✘	0	Previsto 2023								3						3
Realizado 2023																				
2024	3	✘	0	Previsto 2024								3						3		
Realizado 2024																				
Número de cursos de pós-graduação com nota 4			2025	6	✘	0	Previsto 2025					4						6		
Realizado 2025																				
10.15. Atualizar 100% dos PPC dos programas de pós-graduação da UFERSA	↑ Melhor	0	2021	18	✘	0	Previsto 2021					6						18		
Realizado 2021																				
2022			18	✘	0	Previsto 2022							18						18	
Realizado 2022																				
2023			18	✘	0	Previsto 2023								18						18
Realizado 2023																				
2024	18	✘	0	Previsto 2024								18						18		
Realizado 2024																				
Número de PPC atualizados			2025	18	✘	0	Previsto 2025					18						18		
Realizado 2025																				
10.16. Elaborar os planos estratégicos de 100% dos Programas de Pós-Graduação, segundo os critérios estabelecidos na nova Avaliação Multidimensional da Capes	↑ Melhor	0	2021	18	✘	0	Previsto 2021					6						18		
Realizado 2021																				
2022			18	✘	0	Previsto 2022							18						18	
Realizado 2022																				
2023			18	✘	0	Previsto 2023								18						18
Realizado 2023																				
2024	18	✘	0	Previsto 2024								18						18		
Realizado 2024																				
Número de planos estratégicos dos Programas de Pós-Graduação			2025	18	✘	0	Previsto 2025					18						18		
Realizado 2025																				
10.17. Ampliar em 50% o acompanhamento dos egressos formados nos últimos 15 anos, com o ano de 2020 como referência	↑ Melhor	1794	2021	1940	✘	0	Previsto 2021	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162		
Realizado 2021																				
2022			2100	✘	0	Previsto 2022	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	
Realizado 2022																				
2023			2270	✘	0	Previsto 2023	189	189	189	189	189	189	189	189	189	189	189	189	189	
Realizado 2023																				
2024	2470	✘	0	Previsto 2024	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206			
Realizado 2024																				
Número de egressos			2025	2691	✘	0	Previsto 2025	224	224	224	224	224	224	224	224	224	224	224		
Realizado 2025																				
10.18. Ampliar em 200% a oferta de cursos de mestrado profissional	↑ Melhor	1	2021	1	✘	0	Previsto 2021					1						1		
Realizado 2021																				
2022			2	✘	0	Previsto 2022							1						2	
Realizado 2022																				
2023			2	✘	0	Previsto 2023								2						2
Realizado 2023																				
2024	3	✘	0	Previsto 2024								2						3		
Realizado 2024																				
Número de cursos de mestrado profissional			2025	3	✘	0	Previsto 2025					3						3		
Realizado 2025																				
10.19. Ofertar 21 turmas nos cursos de pós-graduação Lato Sensu até 2025	↑ Melhor	3	2021	3	✘	0	Previsto 2021					1						3		
Realizado 2021																				
2022			4	✘	0	Previsto 2022							2						4	
Realizado 2022																				
2023			4	✘	0	Previsto 2023								2						4
Realizado 2023																				
2024	5	✘	0	Previsto 2024								2						5		
Realizado 2024																				
Número de cursos de pós-graduação Lato Sensu			2025	5								2						5		
Realizado 2025																				
10.20. Ampliar em 25% o número de programas de pós-graduação Stricto Sensu	↑ Melhor	18	2021	18	✘	0	Previsto 2021					18						18		
Realizado 2021																				
2022			19	✘	0	Previsto 2022							18						19	
Realizado 2022																				
2023			20	✘	0	Previsto 2023								19						20
Realizado 2023																				
2024	21	✘	0	Previsto 2024								20						21		
Realizado 2024																				
Número de programas de pós-graduação Stricto Sensu			2025	22	✘	0	Previsto 2025					21						22		
Realizado 2025																				

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROPPG	↑ Melhor	0	2021	18	✘	0	Previsto 2021					6						18	
10.21. Implementar o sistema de autoavaliação em 100% dos Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu			2022	18	✘	0	Realizado 2021							18					18
			2023	18	✘	0	Previsto 2022							18					18
			2024	18	✘	0	Realizado 2022							18					18
			2025	18	✘	0	Previsto 2023							18					18
Número de programas de pós-graduação Stricto Sensu avaliados					2024	18	✘	0	Previsto 2024					18					18
			2025	18	✘	0	Realizado 2024					18					18		

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11: APOIAR OS ESTUDANTES NA MELHORIA DO DESEMPENHO ACADÊMICO

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROGRAD	↑ Melhor	4283	2021	4497	✘	0	Previsto 2021					4390						4497	
11.1. Elevar em 5% o número de estudantes de graduação com Índice de Rendimento Acadêmico (IRA) acima de 7,0, em relação ao ano letivo anterior			2022	4722	✘	0	Realizado 2021							4556					4722
			2023	4958	✘	0	Previsto 2022							4840					4958
			2024	5206	✘	0	Realizado 2022							5082					5206
			2025	5466	✘	0	Previsto 2023							5336					5466
Número de estudantes de graduação com IRA acima de 7					2024	5466	✘	0	Previsto 2024					5336					5466
			2025	5466	✘	0	Realizado 2024					5336					5466		

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROAE	↑ Melhor	868	2021	880	✘	0	Previsto 2021					874						880	
11.2. Elevar em 25% o número de discentes atendidos pelo PIAE (Programa Institucional de Assistência Estudantil) com Índice de Rendimento Acadêmico (IRA) acima de 7,0 (sete), em relação ao semestre letivo 2019.2			2022	900	✘	0	Realizado 2021							890					900
			2023	930	✘	0	Previsto 2022							915					930
			2024	970	✘	0	Realizado 2022							950					970
			2025	1085	✘	0	Previsto 2023							1028					1085
Número de discentes atendidos pelo PIAE com IRA acima de 7					2024	1085	✘	0	Previsto 2024					1028					1085
			2025	1085	✘	0	Realizado 2024					1028					1085		

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROGRAD	↑ Melhor	3400	2021	3740	✘	0	Previsto 2021		374	374	374	374		374	374	374	374	374	
11.3. Elevar em 30% o número de estudantes de graduação atendidos pela monitoria			2022	3910	✘	0	Realizado 2021							391		391	391	391	391
			2023	4060	✘	0	Previsto 2022		391	391	391	391	391	391		391	391	391	391
			2024	4250	✘	0	Realizado 2022							406		406	406	406	406
			2025	4420	✘	0	Previsto 2023		406	406	406	406	406	406		406	406	406	406
Número de estudantes atendidos pela monitoria					2024	4250	✘	0	Previsto 2024		425	425	425	425		425	425	425	425
			2025	4420	✘	0	Realizado 2024		442	442	442	442		442	442	442	442		

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROGRAD	↑ Melhor	324	2021	340	✘	0	Previsto 2021		34	34	34	34		34	34	34	34	34	
11.4. Ampliar em 30% o número de estudantes de graduação atendidos pelo mentoring			2022	356	✘	0	Realizado 2021							36		36	36	36	36
			2023	376	✘	0	Previsto 2022		36	36	36	36	36	36		36	36	36	36
			2024	395	✘	0	Realizado 2022							38		38	38	38	38
			2025	395	✘	0	Previsto 2023		40	48	40	40	40	40		40	40	40	40
Número de estudantes atendidos pelo mentoring					2024	395	✘	0	Previsto 2024		40	48	40	40		40	40	40	40
			2025	395	✘	0	Realizado 2024		40	40	40	40		40	40	40	40		

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROGRAD	↑ Melhor	3423	2021	3560	✘	0	Previsto 2021					1780						3560	
11.5. Atender 20% dos discentes ingressantes nos cursos de graduação com a oferta de nivelamento			2022	3697	✘	0	Realizado 2021							1849					3697
			2023	3834	✘	0	Previsto 2022							1917					3834
			2024	3971	✘	0	Realizado 2022							1986					3971
			2025	4108	✘	0	Previsto 2023							2054					4108
Número de ingressantes atendidos por nivelamento no ano					2024	3971	✘	0	Previsto 2024					2054					4108
			2025	4108	✘	0	Realizado 2024					2054					4108		

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12: AUMENTAR A PRODUTIVIDADE E QUALIDADE EM PESQUISA

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROPPG	↑ Melhor	38	2021	38	❌	0	Previsto 2021					38						38	
12.1. Ampliar em 50% o número de bolsistas produtividade (1 e 2) em relação ao ano base			2022	41	❌	0	Realizado 2021							39					41
			2023	45	❌	0	Previsto 2022							43					45
			2024	50	❌	0	Realizado 2022							47					50
			2025	57	❌	0	Previsto 2023							53					57
Número de bolsistas produtividade (1 e 2)																			
PROPPG	↑ Melhor	4	2021	5	❌	0	Previsto 2021					5						5	
12.2. Ampliar em 150% o número de bolsistas de pós-doutorado			2022	6	❌	0	Realizado 2021							5					6
			2023	7	❌	0	Previsto 2022							6					7
			2024	8	❌	0	Realizado 2022							7					8
			2025	10	❌	0	Previsto 2023							9					10
Número de bolsistas de pós-doutorado																			
PROPPG	↑ Melhor	187	2021	207	❌	0	Previsto 2021	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	
12.3. Elevar em 150% o número de artigos publicados em periódicos Q1 e Q2 nas principais bases bibliométricas			2022	247	❌	0	Realizado 2021	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21
			2023	307	❌	0	Previsto 2022	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26
			2024	377	❌	0	Realizado 2022	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
			2025	467	❌	0	Previsto 2023	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
Número de artigos publicados em periódicos Q1 e Q2																			
PROPPG	↑ Melhor	110	2021	132	❌	0	Previsto 2021	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	
12.4. Ampliar em 100% o número de artigos indexados no Web of Science			2022	154	❌	0	Realizado 2021	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
			2023	176	❌	0	Previsto 2022	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
			2024	198	❌	0	Realizado 2022	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17
			2025	220	❌	0	Previsto 2023	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
Número de artigos indexados no Web of Science																			
PROPPG	↑ Melhor	50%	2021	80%	❌	0	Previsto 2021			50%								80%	
12.5. Garantir que 100% dos docentes vinculados aos PPG's tenham a produção acadêmica atualizada trimestralmente no Currículo Lattes			2022	85%	❌	0	Realizado 2021			80%				82%					85%
			2023	90%	❌	0	Previsto 2022			85%				87%					90%
			2024	95%	❌	0	Realizado 2022			90%				92%					95%
			2025	100%	❌	0	Previsto 2023			95%				97%					100%
Número de discentes com Currículo Lattes atualizado																			
PROPPG	↑ Melhor	0	2021	0	❌	0	Previsto 2021											0	
12.6. Disponibilizar 02 Laboratórios Multiusuários de Pesquisa			2022	1	❌	0	Realizado 2021												1
			2023	1	❌	0	Previsto 2022												1
			2024	2	❌	0	Realizado 2022												2
			2025	2	❌	0	Previsto 2023												2
Número de Laboratórios Multiusuários de Pesquisa																			
PROPPG	↑ Melhor	0	2021	40	❌	0	Previsto 2021					20						40	
12.7. Ofertar 200 vagas para docentes vinculados aos PPG's em Planejamento Experimental			2022	40	❌	0	Realizado 2021							20					40
			2023	40	❌	0	Previsto 2022							20					40
			2024	40	❌	0	Realizado 2022							20					40
			2025	40	❌	0	Previsto 2023							20					40
Número de vagas ofertadas																			

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG	↑ Melhor	0	2021	40	✘	0														
12.8. Ofertar 200 vagas para docentes vinculados aos PPG's em Redação Científica			2022	40	✘	0														
Número de vagas ofertadas			2023	40	✘	0														
			2024	40	✘	0														
			2025																	
					40	✘	0													

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG	↑ Melhor	10	2021	20	✘	0														
12.9. Produzir 200 publicações de natureza tecnológica (artigos, livros, manuais e folhetos técnicos)			2022	30	✘	0														
Número de publicações de natureza tecnológica			2023	40	✘	0														
			2024	50	✘	0														
			2025																	
					60	✘	0													

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG	↑ Melhor	1	2021	1	✘	0														
12.10. Ampliar em 100% o número de periódicos da UFRSA com fator de impacto			2022	2	✘	0														
Número de discentes com Currículo Lattes atualizado			2023	2	✘	0														
			2024	2	✘	0														
			2025																	
					2	✘	0													

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG	↑ Melhor	0,3	2021	0,3	✘	0														
12.11 Ampliar em 100% o fator de impacto dos periódicos da UFRSA			2022	0,4	✘	0														
Fator de impacto dos periódicos da UFRSA			2023	0,5	✘	0														
			2024	0,6	✘	0														
			2025																	
					0,6	✘	0													

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG	↑ Melhor	1	2021	1	✘	0														
12.12 Ampliar em 100% a indexação dos periódicos da UFRSA nas bases Scielo e Scopus			2022	1	✘	0														
Indexação dos periódicos da UFRSA			2023	2	✘	0														
			2024	2	✘	0														
			2025																	
					2	✘	0													

OBJETIVO ESTRATÉGICO: AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO EM REDES DE PESQUISA E COOPERAÇÃO INTERINSTITUCIONAL

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPLAN - ARI	↑ Melhor	17	2021	18	✘	0														
13.1 Ampliar em 50% o número de parcerias celebradas com instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) nacionais e estrangeiras para desenvolvimento de pesquisas			2022	19	✘	0														
Número de parcerias celebradas com ICTs			2023	21	✘	0														
			2024	23	✘	0														
			2025																	
					25	✘	0													

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG/NIT - PROPLAN	↑ Melhor	2	2021	4	✘	0														
13.2. Celebrar 40 parcerias com o setor produtivo para desenvolvimento da pesquisa voltada para atendimento do mercado			2022	6	✘	0														
Número de parcerias celebradas com o setor produtivo			2023	8	✘	0														
			2024	10	✘	0														
			2025																	
					14	✘	0													

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROPLAN - ARI	↑ Melhor	17	2021	18	✗	0	Previsto 2021					17						18	
13.3. Ampliar em 50% o número de parcerias realizadas com instituições nacionais e estrangeiras para qualificação de servidores na pós-graduação stricto sensu			2022	19	✗	0	Realizado 2021							18					19
			2023	21	✗	0	Previsto 2022							20					21
			2024	23	✗	0	Realizado 2022							22					23
			2025	25	✗	0	Previsto 2023							24					25
Número de parcerias realizadas					Realizado 2023														

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROPPG - PROGRAD - ARI	↑ Melhor	19	2021	21	✗	0	Previsto 2021					20						21	
13.4. Ampliar em 50% o número de parcerias realizadas com instituições nacionais e estrangeiras para mobilidade acadêmica de estudantes			2022	23	✗	0	Realizado 2021							22					23
			2023	25	✗	0	Previsto 2022							24					25
			2024	27	✗	0	Realizado 2022							26					27
			2025	29	✗	0	Previsto 2023							28					29
Número de parcerias realizadas					Realizado 2023														

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROPLAN	↑ Melhor	2	2021	2	✗	0	Previsto 2021					1						2	
13.5. Celebrar 30 parcerias com o terceiro setor (organizações sociais de interesse público)			2022	4	✗	0	Realizado 2021							2					4
			2023	6	✗	0	Previsto 2022							3					6
			2024	8	✗	0	Realizado 2022							4					8
			2025	10	✗	0	Previsto 2023							5					10
Número de parceria celebradas					Realizado 2023														

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROPLAN	↑ Melhor	2	2021	2	✗	0	Previsto 2021					1						2	
13.6. Celebrar 30 parcerias com cooperativas de produtores rurais para desenvolvimento do agronegócio e agricultura familiar			2022	4	✗	0	Realizado 2021							2					4
			2023	6	✗	0	Previsto 2022							3					6
			2024	8	✗	0	Realizado 2022							4					8
			2025	10	✗	0	Previsto 2023							5					10
Número de parceria celebradas					Realizado 2023														

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROPLAN	↑ Melhor	6	2021	6	✗	0	Previsto 2021					3						6	
13.7. Celebrar 50 parcerias com o setor público para o desenvolvimento de projetos voltados para o desenvolvimento regional e do semiárido			2022	8	✗	0	Realizado 2021							4					8
			2023	10	✗	0	Previsto 2022							5					10
			2024	12	✗	0	Realizado 2022							6					12
			2025	14	✗	0	Previsto 2023							7					14
Número de parceria celebradas					Realizado 2023														

OBJETIVO ESTRATÉGICO 14: FOMENTAR A COLABORAÇÃO E INSERÇÃO INTERNACIONAL

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROPPG	↑ Melhor	0	2021	0	✗	0	Previsto 2021					0						0	
14.1. Conceder 50 bolsas para discentes para realização de mobilidade estudantil			2022	10	✗	0	Realizado 2021							5					10
			2023	11	✗	0	Previsto 2022							5					11
			2024	13	✗	0	Realizado 2022							6					13
			2025	16	✗	0	Previsto 2023							8					16
Número de bolsas concedidas					Realizado 2023														

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROPPG	↑ Melhor	8	2021	10	✗	0	Previsto 2021					5						10	
14.2. Promover a mobilidade e treinamento de 100 docentes no exterior			2022	15	✗	0	Realizado 2021							7					15
			2023	20	✗	0	Previsto 2022							10					20
			2024	25	✗	0	Realizado 2022							12					25
			2025	30	✗	0	Previsto 2023							15					30
Número de docentes em mobilidade no exterior					Realizado 2023														

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROPPG	↑ Melhor	6	2021	7	✘	0	Previsto 2021					6						7	
14.3. Ampliar em 100% o número de estudantes estrangeiros em mobilidade acadêmica na pós-graduação da UFRSA			2022	8	✘	0	Realizado 2021							7					8
			2023	9	✘	0	Previsto 2022							8					9
			2024	10	✘	0	Realizado 2022							9					10
			2025	12	✘	0	Previsto 2023							11					12
Número de estudantes estrangeiros em mobilidade acadêmica																			

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROPPG	↑ Melhor	1	2021	2	✘	0	Previsto 2021					1						2	
14.4. Promover a mobilidade de 20 discentes no Doutorado-Sanduiche			2022	3	✘	0	Realizado 2021							1					3
			2023	4	✘	0	Previsto 2022							2					4
			2024	5	✘	0	Realizado 2022							2					5
			2025	6	✘	0	Previsto 2023							3					6
Número de mobilidade de discentes no Doutorado-Sanduiche																			

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
ARI	↑ Melhor	140	2021	168	✘	0	Previsto 2021					154						168	
14.5. Ampliar em 100% o número de matriculados em Línguas Estrangeiras (exceto proficiência)			2022	196	✘	0	Realizado 2021							182					196
			2023	224	✘	0	Previsto 2022							210					224
			2024	252	✘	0	Realizado 2022							238					252
			2025	280	✘	0	Previsto 2023							266					280
Número de matriculados																			

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
ARI	↑ Melhor	1500	2021	1800	✘	0	Previsto 2021					1650						1800	
14.6. Ampliar em 100% o número de matriculados em cursos de proficiência em Língua estrangeira (TOEFL, IELTS, TELP e outros sistemas de avaliação)			2022	2100	✘	0	Realizado 2021							1950					2100
			2023	2400	✘	0	Previsto 2022							2250					2400
			2024	2700	✘	0	Realizado 2022							2550					2700
			2025	3000	✘	0	Previsto 2023							2850					3000
Número de matriculados																			

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
ARI	↑ Melhor	8	2021	8	✘	0	Previsto 2021					8						8	
14.7. Ampliar em 100% o número de matriculados em cursos de Língua Portuguesa para estrangeiros			2022	10	✘	0	Realizado 2021							9					10
			2023	12	✘	0	Previsto 2022							11					12
			2024	14	✘	0	Realizado 2022							13					14
			2025	16	✘	0	Previsto 2023							15					16
Número de matriculados																			

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROPPG	↑ Melhor	5,62	2021	6,50	✘	0	Previsto 2021					6,06						6,50	
14.8. Promover aumento de 100% das citações nas principais bases bibliométricas (Web of Science e Scopus)			2022	7,40	✘	0	Realizado 2021							6,95					7,40
			2023	8,50	✘	0	Previsto 2022							7,95					8,50
			2024	9,80	✘	0	Realizado 2022							9,15					9,80
			2025	11,24	✘	0	Previsto 2023							10,52					11,24
Número de citações (fator H)																			

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROPPG	↑ Melhor	15	2021	17	✘	0	Previsto 2021					16						17	
14.9. Aumentar em 100% a colaboração de estrangeiros nos artigos publicados pelos pesquisadores da UFRSA			2022	20	✘	0	Realizado 2021							18					20
			2023	24	✘	0	Previsto 2022							22					24
			2024	27	✘	0	Realizado 2022							25					27
			2025	30	✘	0	Previsto 2023							28					30
Número de colaboração de estrangeiros																			

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROGRAD e PROPPG	↑ Melhor	8	2021	8	✘	0	Previsto 2021					8							8	
14.10 Alcançar a oferta de 14 disciplinas em Línguas Estrangeiras ao ano			2022	8	✘	0	Realizado 2021							8						8
			2023	10	✘	0	Previsto 2022							9						10
			2024	12	✘	0	Realizado 2022							11						12
			2025	14	✘	0	Previsto 2023							13						14
Número de disciplinas ofertadas																				

OBJETIVO ESTRATÉGICO 15: AUMENTAR O ENVOVIMENTO ESTUDANTIL EM ATIVIDADES EXTRACURRICULARES

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROAE	↓ Menor	86	2021	86	✘	0	Previsto 2021												86	
15.1 Classificar a UFERSA no top 20 do ranking da CBDU			2022	50	✘	0	Realizado 2021													50
			2023	40	✘	0	Previsto 2022													40
			2024	30	✘	0	Realizado 2022													30
			2025	20	✘	0	Previsto 2023													20
Posição no ranking da CBDU																				

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROGRAD	↑ Melhor	30	2021	30	✘	0	Previsto 2021					30							30	
15.2 Ampliar em 100% a mobilidade (nacional ou internacional) dos discentes da graduação presencial			2022	35	✘	0	Realizado 2021							32						35
			2023	40	✘	0	Previsto 2022							37						40
			2024	50	✘	0	Realizado 2022							45						50
			2025	60	✘	0	Previsto 2023							55						60
Número de estudantes em mobilidade																				

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROGRAD	↑ Melhor	534	2021	566	✘	0	Previsto 2021					550							566	
15.3 Ampliar em 30% a participação de estudantes em atividades de estágio não obrigatório			2022	598	✘	0	Realizado 2021							582						598
			2023	630	✘	0	Previsto 2022							614						630
			2024	662	✘	0	Realizado 2022							646						662
			2025	694	✘	0	Previsto 2023							678						694
Número de estudantes em atividades de estágio não obrigatório																				

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG	↑ Melhor	159	2021	165	✘	0	Previsto 2021					165							165	
15.4 Ampliar em 30% a participação de estudantes na iniciação científica			2022	178	✘	0	Realizado 2021							171						178
			2023	188	✘	0	Previsto 2022							183						188
			2024	198	✘	0	Realizado 2022							193						198
			2025	207	✘	0	Previsto 2023							202						207
Número de estudantes em atividades de iniciação científica																				

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROGRAD	↑ Melhor	1565	2021	1659	✘	0	Previsto 2021					1612							1659	
15.5 Ampliar em 30% a participação de estudantes de graduação em grupos de pesquisa			2022	1753	✘	0	Realizado 2021							1706						1753
			2023	1847	✘	0	Previsto 2022							1800						1847
			2024	1941	✘	0	Realizado 2022							1894						1941
			2025	2035	✘	0	Previsto 2023							1988						2035
Número de estudantes em grupos de estudos																				

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROEC	↑ Melhor	314	2021	333	✘	0	Previsto 2021					323							333	
15.6 Ampliar em 30% a participação de estudantes em empresas juniores			2022	352	✘	0	Realizado 2021							342						352
			2023	371	✘	0	Previsto 2022							361						371
			2024	389	✘	0	Realizado 2022							380						389
			2025	408	✘	0	Previsto 2023							398						408
Número de estudantes em empresas juniores																				

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROAE	↑ Melhor	561	2021	561	✗	0	Previsto 2021					561							561	
15.7. Atingir 10% do total de discentes de graduação presencial em práticas desportivas (ano base 2019)			2022	661	✗	0	Realizado 2021							611						661
			2023	761	✗	0	Previsto 2022							711						761
			2024	861	✗	0	Realizado 2022							811						861
			2025	961	✗	0	Previsto 2023							911						961
Percentual de discentes de graduação em práticas desportivas																				

OBJETIVO ESTRATÉGICO 16: AMPLIAR E CONSOLIDAR OS PROGRAMAS DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL INSTITUCIONAIS

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROAE	↑ Melhor	1676	2021	1676	✗	0	Previsto 2021					1676							1676	
16.1. Ampliar em 10% o número de discentes atendidos pelo PIAE (Programa Institucional de Assistência Estudantil)			2022	1718	✗	0	Realizado 2021							1697						1718
			2023	1760	✗	0	Previsto 2022							1739						1760
			2024	1802	✗	0	Realizado 2022							1781						1802
			2025	1844	✗	0	Previsto 2023							1823						1844
Número de discentes atendidos no ano																				

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROAE	↑ Melhor	0	2021	100%	✗	0	Previsto 2021					100%							100%	
16.2 Alcançar o acompanhamento acadêmico de 100% dos discentes bolsistas do pelo PIAE (Programa Institucional de Assistência Estudantil)			2022	100%	✗	0	Realizado 2021							100%						100%
			2023	100%	✗	0	Previsto 2022							100%						100%
			2024	100%	✗	0	Realizado 2022							100%						100%
			2025	100%	✗	0	Previsto 2023							100%						100%
Número de discentes acompanhados no ano																				

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
CAADIS	↑ Melhor	90%	2021	100%	✗	0	Previsto 2021					100%							100%	
16.3. Realizar o acompanhamento pedagógico de 100% dos discentes com necessidades especiais (estudantes com deficiência, transtornos globais do desenvolvimento e altas habilidades e superdotação)			2022	100%	✗	0	Realizado 2021							100%						100%
			2023	100%	✗	0	Previsto 2022							100%						100%
			2024	100%	✗	0	Realizado 2022							100%						100%
			2025	100%	✗	0	Previsto 2023							100%						100%
Percentual de discentes acompanhados																				

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROAE	↑ Melhor	0	2021	-	✗	0	Previsto 2021													
16.4. Garantir que 100% dos discentes de graduação assistidos pela moradia estudantil sejam atendidos com duas refeições diárias, 7 (sete) dias da semana (à exceção dos meses em aulas)			2022	100%	✗	0	Realizado 2021							100%						100%
			2023	100%	✗	0	Previsto 2022							100%						100%
			2024	100%	✗	0	Realizado 2022							100%						100%
			2025	100%	✗	0	Previsto 2023							100%						100%
Percentual de discentes da graduação atendidos																				

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROAE	↑ Melhor	880	2021	880	✗	0	Previsto 2021					880							880	
16.5. Ampliar em 40 vagas na moradia estudantil destinadas a estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica			2022	880	✗	0	Realizado 2021							880						880
			2023	880	✗	0	Previsto 2022							880						880
			2024	900	✗	0	Realizado 2022							900						900
			2025	920	✗	0	Previsto 2023							920						920
Número de vagas disponibilizadas na moradia estudantil																				

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROAE - SIN	↑ Melhor	0	2021	-	✗	0	Previsto 2021					0							0	
16.6. Revitalizar 5 (cinco) centros de convivência dos campi, destinando espaço para realização de atividades e eventos culturais			2022	1	✗	0	Realizado 2021							0						1
			2023	2	✗	0	Previsto 2022							1						2
			2024	3	✗	0	Realizado 2022							2						3
			2025	5	✗	0	Previsto 2023							4						5
Número de centros de convivência revitalizados																				

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
17.6. Alcançar 70% no índice de governança pública do TCU	↑ Melhor	39,00%	2023	55,00%	✘	0,00%	Previsto 2023												55%
			2024	65,00%	✘	0,00%	Realizado 2023												
Índice de governança pública no ano			2025	70,00%	✘	0,00%	Previsto 2024												70%
							Realizado 2024												

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
17.7. Alcançar 70% no índice de capacidade em gestão de pessoas do TCU	↑ Melhor	40%	2021	40%	✘	0	Previsto 2021												40%
			2022	45%	✘	0	Realizado 2021												
Índice de capacidade em gestão de pessoas do TCU			2023	55%	✘	0	Previsto 2022												55%
			2024	65%	✘	0	Realizado 2022												
			2025	70%	✘	0	Previsto 2023												70%
							Realizado 2023												

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
17.8. Alcançar 70% no índice de capacidade em gestão de TI do TCU	↑ Melhor	48%	2021	48%	✘	0	Previsto 2021												48%
			2022	50%	✘	0	Realizado 2021												
Índice de capacidade em gestão de TI do TCU			2023	55%	✘	0	Previsto 2022												55%
			2024	65%	✘	0	Realizado 2022												
			2025	70%	✘	0	Previsto 2023												70%
							Realizado 2023												

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
17.9. Alcançar 70% no índice integrado de governança e gestão do TCU	↑ Melhor	47%	2021	47%	✘	0,00%	Previsto 2021												47%
			2022	50%	✘	0,00%	Realizado 2021												
Índice integrado de governança e gestão no ano			2023	55%	✘	0,00%	Previsto 2022												55%
			2024	65%	✘	0,00%	Realizado 2022												
			2025	70%	✘	0,00%	Previsto 2023												70%
							Realizado 2023												

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
17.10. Alcançar 70% no índice de capacidade em gestão de contratos do TCU	↑ Melhor	47%	2021	47%	✘	0	Previsto 2021												47%
			2022	50%	✘	0	Realizado 2021												
Índice de capacidade em gestão de contratos do TCU			2023	55%	✘	0	Previsto 2022												55%
			2024	65%	✘	0	Realizado 2022												
			2025	70%	✘	0	Previsto 2023												70%
							Realizado 2023												

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
17.11 Promover o dimensionamento da força de trabalho nas 24 unidades organizacionais	↑ Melhor	0	2021	2	✘	0	Previsto 2021					1							2
			2022	4	✘	0	Realizado 2021						2						
Número de unidades organizacionais dimensionadas			2023	5	✘	0	Previsto 2022					2							5
			2024	6	✘	0	Realizado 2022						3						
			2025	7	✘	0	Previsto 2023					3							7
							Realizado 2023												

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
17.12 Implementar 100% do Assentamento Funcional Digital - AFD	↑ Melhor	357	2021	500	✘	0	Previsto 2021					250							500
			2022	680	✘	0	Realizado 2021						590						
Número de servidores com AFD implementado			2023	880	✘	0	Previsto 2022					780							880
			2024	1100	✘	0	Realizado 2022						990						
			2025	1374	✘	0	Previsto 2023					1237							1374
							Realizado 2023												

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
SUTIC						Previsto 2021						10%						20%		
17.13 Realizar prospecção e integração dos sistemas/serviços existentes de Ferramentas de suporte ao aprendizado remoto, síncrono e assíncrono bem como de ferramentas de gestão/controla das atividades acadêmicas e administrativas	↑ Melhor	0%	2021	20%	✘	0	Realizado 2021													
			2022	40%	✘	0	Previsto 2022						30%						40%	
			2023	60%	✘	0	Realizado 2022													
			2024	80%	✘	0	Previsto 2023							50%						60%
			2025	100%	✘	0	Realizado 2023													
Percentual de ferramentas integradas						Previsto 2024					70%							80%		
						Realizado 2024														
						Previsto 2025						90%						100%		
						Realizado 2025														

OBJETIVO ESTRATÉGICO 05: PROMOVER A FORMAÇÃO PROFISSIONAL VOLTADA PARA O ATENDIMENTO DAS NECESSIDADES DO MERCADO

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ			
PROGRAD	↑Melhor	0	2021	100	✘	0	Previsto 2021	10	10	10	10	10		10	10	10	10	10	10		
5.1. Ofertar ao corpo discente 2500 vagas de qualificação em habilidades de gestão de empresas (Ética profissional, Inteligência Emocional, Liderança, Relações Interpessoais, Comércio Exterior, etc)			2022	250	✘	0	Realizado 2021														
			2023	450	✘	0	Previsto 2022	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
			2024	700	✘	0	Realizado 2022														
Percentual do corpo discente qualificado			2025	1000	✘	0	Previsto 2023	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROGRAD	↑Melhor	868	2021	1	✘	0	Previsto 2021												1	
5.2 Promover 5 eventos institucionais voltados ao estudante com abordagem do direcionamento de carreiras			2022	1	✘	0	Realizado 2021													1
			2023	1	✘	0	Previsto 2022													1
			2024	1	✘	0	Realizado 2022													1
Número de Eventos Realizados			2025	1	✘	0	Previsto 2023													1

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROGRAD	↑Melhor	3400	2021	0	✔	0	Previsto 2021													
5.3 Promover a participação de 250 estudantes em programas de Trainee			2022	25	✘	0	Realizado 2021													25
			2023	50	✘	0	Previsto 2022						12							
			2024	75	✘	0	Realizado 2022							37						
Número de egressos trabalhando na área de formação			2025	100	✘	0	Previsto 2023							62						

OBJETIVO ESTRATÉGICO 06: AMPLIAR A EXECUÇÃO DE PROGRAMAS E PROJETOS DE EXTENSÃO

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROEC	↑Melhor	30	2021	60	✘	0	Previsto 2021	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	
6.1. Prestar 500 atendimentos em assistências técnicas a produtores rurais até 2025.			2022	80	✘	0	Realizado 2021													8
			2023	100	✘	0	Previsto 2022	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
			2024	120	✘	0	Realizado 2022													
Número de atendimentos			2025	140	✘	0	Previsto 2023	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROEC	↑Melhor	0	2021	3	✘	0	Previsto 2021					1							3	
6.2. Prestar assessoramento a 30 pequenos municípios (até 50.000 habitantes) nas áreas de planejamento e gestão até 2025.			2022	4	✘	0	Realizado 2021													4
			2023	6	✘	0	Previsto 2022						2							6
			2024	8	✘	0	Realizado 2022							3						8
Número de municípios atendidos			2025	9	✘	0	Previsto 2023							4						9

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROEC	↑Melhor	0	2021	0	✔	0	Previsto 2021													
6.3 Incubar 4 cooperativas para fomentar a gestão social no setor agropecuário até 2025.			2022	1	✘	0	Realizado 2021													1
			2023	1	✘	0	Previsto 2022													1
			2024	1	✘	0	Realizado 2022													1
Número de cooperativas incubadas			2025	1	✘	0	Previsto 2023													1

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROEC	↑Melhor	0	2021	0	✔	0	Previsto 2021													
6.4. Promover o assessoramento de 100 produtores rurais quanto à regularização fundiária até 2025.			2022	20	✔	0	Realizado 2021													2
			2023	20	✘	0	Previsto 2022	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
			2024	25	✘	0	Realizado 2022													
Número de produtores rurais assessorados			2025	35	✘	0	Previsto 2023	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
PROEC			2021	0	✘	0													
6.5. Alcançar 250 vagas/ano em curso preparatório para o ENEM	↑Melhor	0	2022	50	✔	0		5	5	5	5	5		5		5	5	5	
			2023	100	✘	0		10	10	10	10	10		10		10	10	10	
			2024	150	✘	0		15	15	15	15	15		15		15	15	15	15
			2025	250	✘	0		25	25	25	25	25		25		25	25	25	25
Número de vagas ofertadas por ano																			

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
PROEC			2021	130	✘	0		13	13	13	13	13		13	13	13	13	13
6.6 Alcançar 1.040 atendimentos dos núcleos de práticas acadêmicas até 2025 (cursos de Administração, Contabilidade e Direito)	↑Melhor	110	2022	160	✔	0		16	16	16	16	16		16	16	16	16	16
			2023	200	✔	0		20	20	20	20	20		20	20	20	20	20
			2024	250	✘	0		25	25	25	25	25		25	25	25	25	25
			2025	300	✘	0		30	30	30	30	30		30	30	30	30	30
Número de atendimentos																		

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
PROEC			2021	80	✘	0		8	8	8	8	8		8	8	8	8	8
6.7 Ofertar 750 Programas, Projetos e Produtos de extensão até 2025.	↑Melhor	78	2022	110	✔	0		11	11	11	11	11		11	11	11	11	11
			2023	150	✔	0		15	15	15	15	15		15	15	15	15	15
			2024	190	✘	0		19	19	19	19	19		19	19	19	19	19
			2025	220	✘	0		22	22	22	22	22		22	22	22	22	22
Número de programas, projetos e produtos																		

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
PROEC			2021	150	✘	0		15	15	15	15	15		15	15	15	15	15
6.8 Ofertar 1.250 eventos de extensão até 2025	↑Melhor	114	2022	200	✔	0		20	20	20	20	20		20	20	20	20	20
			2023	250	✔	0		25	25	25	25	25		25	25	25	25	25
			2024	300	✘	0		30	30	30	30	30		30	30	30	30	30
			2025	350	✘	0		35	35	35	35	35		35	35	35	35	35
Número de eventos de extensão																		

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
PROEC			2021	73	✘	0		7	7	7	7	7		7	7	7	8	9
6.9. Aumentar em 150% a oferta de cursos de extensão gratuitos à sociedade nas diversas áreas do conhecimento em relação ao ano base.	↑Melhor	61	2022	88	✔	0		8	9	9	9	9		9	9	9	9	8
			2023	105	✘	0		10	10	10	11	11		11	11	11	10	10
			2024	126	✘	0		12	12	13	13	13		13	13	13	12	12
			2025	153	✘	0		15	15	15	15	15		15	15	16	16	16
Número de cursos gratuitos de extensão																		

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
PROEC			2021	30	✔	0		3	3	3	3	3		3	3	3	3	3
6.10 Prestar 300 atendimentos em assistência técnica a micro e pequenas empresas	↑Melhor	0	2022	40	✔	0		4	4	4	4	4		4	4	4	4	4
			2023	50	✘	0		5	5	5	5	5		5	5	5	5	
			2024	80	✘	0		8	8	8	8	8		8	8	8	8	8
			2025	100	✘	0		10	10	10	10	10		10	10	10	10	10
Número de atendimentos																		

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
PROEC			2021	30	✔	0		3	3	3	3	3		3	3	3	3	3
6.11 Ofertar 200 ações culturais	↑Melhor	25	2022	35		0		3	3	3	3	3		4	4	4	4	4
			2023	40	✔	0		4	4	4	4	4		4	4	4	4	4
			2024	45	✔	0		4	4	4	4	4		5	5	5	5	5
			2025	50	✔	0		5	5	5	5	5		5	5	5	5	5
Número de ações culturais																		

OBJETIVO ESTRATÉGICO 07: AMPLIAR O PORTFÓLIO DE PESQUISAS VOLTADAS PARA O DESENVOLVIMENTO REGIONAL

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG	↑Melhor	20	2021	20	❌	0	Previsto 2021	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
7.1. Alcançar 60 projetos por ano com financiamento externo visando ao desenvolvimento sustentável da atividade agrícola no semiárido brasileiro e o adequado aproveitamento dos recursos hídricos disponíveis na região			2022	30	❌	0	Realizado 2021													
			2023	40	❌	0	Previsto 2022	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
			2024	50	❌	0	Realizado 2022													
Número de projetos			2025	60	❌	0	Previsto 2023	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG	↑Melhor	5	2021	5	❌	0	Previsto 2021					2						5		
7.2. Desenvolver 50 projetos de pesquisa com financiamento externo visando à conservação e uso sustentável dos recursos naturais do bioma Caatinga, além da preservação e recuperação da biodiversidade			2022	8	❌	0	Realizado 2021												8	
			2023	10	❌	0	Previsto 2022							5					10	
			2024	12	❌	0	Realizado 2022													12
Número de projetos			2025	15	❌	0	Previsto 2023								6					15

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG	↑Melhor	0	2021	1	✅	0	Previsto 2021												1	
7.3. Desenvolver 10 projetos de pesquisa com financiamento externo visando ao aproveitamento sustentável dos recursos naturais da Amazônia Azul - território marítimo localizado na Zona Econômica Exclusiva brasileira			2022	1	❌	0	Realizado 2021													1
			2023	2	❌	0	Previsto 2022													2
			2024	3	❌	0	Realizado 2022							1						3
Número de projetos			2025	3	❌	0	Previsto 2023								1					3

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG	↑Melhor	3	2021	4	✅	0	Previsto 2021						2						4	
7.4. Desenvolver 30 projetos de pesquisa científicas e tecnológicas com financiamento externo visando à produção de evidências e à geração de soluções tecnológicas para subsidiar a melhoria da qualidade e da resolutividade das ações e serviços de			2022	5	✅	0	Realizado 2021							2						5
			2023	6	❌	0	Previsto 2022							3						6
			2024	7	❌	0	Realizado 2022								3					7
Número de projetos			2025	8	❌	0	Previsto 2023								3					8

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG	↑Melhor	0	2021	20%	❌	0	Previsto 2021	2%	4%	6%	8%	10%	10%	12%	14%	16%	18%	20%		
7.5. Promover o registro no SisGen de 100% dos projetos de ensino, pesquisa e extensão que trabalhem com amostras de patrimônio genético de espécies vegetais, animais, microbianas ou espécies de outra natureza, nativas do semiárido			2022	40%	❌	0	Realizado 2021													40%
			2023	60%	❌	0	Previsto 2022	22%	24%	26%	28%	30%	32%	34%	36%	38%	40%	42%	44%	46%
			2024	80%	❌	0	Realizado 2022													
Percentual de projetos registrados			2025	100%	❌	0	Previsto 2023	42%	44%	46%	48%	50%	52%	54%	56%	58%	60%	62%	64%	66%

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG	↑Melhor	0	2021	50%	❌	0%	Previsto 2021	5%	10%	15%	20%	25%	30%	35%	40%	45%	50%			
7.6 Implantar o sistema institucional de curadorias e registrar 100% das coleções biológicas in vivo e in vitro da UFERSA			2022	100%	✅	0%	Realizado 2021												100%	
			2023	100%	✅	0%	Previsto 2022	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
			2024	100%	✅	0%	Realizado 2022													100%
Percentual de coleções biológicas registradas			2025	100%	✅	0%	Previsto 2023	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	

OBJETIVO ESTRATÉGICO 08: EFETUAR A TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA PARA O SETOR PRODUTIVO

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG/NIT	↑Melhor	1	2021	5	❌	0	Previsto 2021					2						5		
8.1. Providenciar o depósito de 50 pedidos de patente no INPI ao longo do período			2022	8	❌	0	Realizado 2021						4						8	
			2023	10	❌	0	Previsto 2022							5						10
			2024	12	❌	0	Realizado 2022								6					12
Número de pedidos de registro de patente			2025	15	❌	0	Previsto 2023									7				15

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG/NIT	↑Melhor	5	2021	2	✘	0	Previsto 2021					1						2		
8.2. Providenciar o depósito de 25 pedidos de registro de softwares no INPI ao longo do período			2022	3	✘	0	Realizado 2021													
			2023	4	✘	0	Previsto 2022						1						3	
			2024	6	✘	0	Realizado 2022							2						4
					2025	10	✘	0	Previsto 2023					3						6
Número de pedidos de registro de software														5						10

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG/NIT	↑Melhor	0	2021	2	✔	0	Previsto 2021					1						2		
8.3 Providenciar o depósito de 25 pedidos de registros de desenhos industriais no INPI ao longo do período			2022	3	✘	0	Realizado 2021													
			2023	4	✘	0	Previsto 2022						1						3	
			2024	6	✘	0	Realizado 2022							2						4
					2025	10	✘	0	Previsto 2023					3						6
Número de pedidos de registro de desenhos industriais														5						10

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG/NIT	↑Melhor	0	2021	1	✔	0	Previsto 2021											1		
8.4 Providenciar o depósito de 15 pedidos de proteção de cultivares			2022	2	✔	0	Realizado 2021						1						2	
			2023	3	✘	0	Previsto 2022							1					3	
			2024	4	✘	0	Realizado 2022							2					4	
					2025	5	✘	0	Previsto 2023						2					4
Número de pedidos de registro de proteção de cultivares														2						5

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG/NIT	↑Melhor	0	2021	1	✘	0	Previsto 2021											1		
8.5 Providenciar o registro de 5 marcas			2022	1	✔	0	Realizado 2021												1	
			2023	1	✘	0	Previsto 2022												1	
			2024	1	✘	0	Realizado 2022												1	
					2025	1	✘	0	Previsto 2023											1
Número de pedidos de registro de marcas																				1

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG/NIT	↑Melhor	0	2021	0	✘	0	Previsto 2021													
8.6. Celebrar 5 contratos de transferência de tecnologia por licenciamento ou cessão			2022	1	✔	0	Realizado 2021												1	
			2023	1	✔	0	Previsto 2022												1	
			2024	1	✘	0	Realizado 2022												1	
					2025	2	✘	0	Previsto 2023											2
Número de contratos celebrados																				2

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROPPG/NIT	↑Melhor	0	2021	5	✘	0	Previsto 2021					2						5		
8.7 Desenvolver 100 Projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação – PD&I em parceria com o setor produtivo ao longo do período.			2022	15	✔	0	Realizado 2021						7						15	
			2023	25	✔	0	Previsto 2022							12					25	
			2024	25	✘	0	Realizado 2022								12				25	
					2025	30	✘	0	Previsto 2023						12					25
Número de projetos desenvolvidos														15						30

OBJETIVO ESTRATÉGICO 09: INCENTIVAR O EMPREENDEDORISMO UNIVERSITÁRIO

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROEC	↓Menor	74	2021	60	✘	0	Previsto 2021											60		
9.1 Attingir a 10ª posição no Ranking de Universidades Empreendedoras			2022	45	✘	0	Realizado 2021												45	
			2023	30	✘	0	Previsto 2022												30	
			2024	20	✘	0	Realizado 2022												20	
					2025	10	✘	0	Previsto 2023											10
Posição no Ranking Universidades Empreendedoras																				10

Meta Estratégica	Polaridade	Linha de Base	ANO	Resultado Previsto	Resultado Realizado	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
PROEC	↑Melhor	0	2021	100	✘	0	Previsto 2021					10						10		
9.2 Realizar 750 horas de assessoramento/consultorias prestadas às empresas incubadas e à comunidade acadêmica ao longo do período			2022	150	✘	0	Realizado 2021			10									10	
			2023	150	✘	0	Previsto 2022			15	15	15							15	
			2024	170	✘	0	Realizado 2022			15	15	15							15	
					2025	180	✘	0	Previsto 2023					15						15
Número de horas de assessoramento/consultoria prestadas										17	17	17		17					17	



Universidade Federal Rural do Semi-Árido (UFERSA)
Conselho de Curadores (CC)
3ª Reunião Ordinária de 2021

4º PONTO

Apreciação e deliberação sobre a realização dos trabalhos em 2 (dois) grupos, referente ao ponto de pauta número 3: Grupo 1 – Responsável pelo monitoramento das metas 1 e 2), e rupo 2: Responsável pelo monitoramento das metas 3 e 4);



Universidade Federal Rural do Semi-Árido (UFERSA)
Conselho de Curadores (CC)
3ª Reunião Ordinária de 2021

5º PONTO

Eleição do Presidente e Vice-Presidente do CC, em cumprimento ao Inciso I do art. 31 e inciso I do art. 49, respectivamente do Estatuto e do Regimento da Ufersa, com início de mandato em 17 de setembro de 2021;



Universidade Federal Rural do Semi-Árido (UFERSA)
Conselho de Curadores (CC)
3ª Reunião Ordinária de 2021

6º PONTO

Outras ocorrências.